



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI BRESCIA

Consiglio di Amministrazione del 13 dicembre 2022

Fornitura servizi informatici con CINECA - 2023/2025 - rinnovo

Delib. N. 365

Prot. N. 342971

Il Consiglio,

VISTO il D.Lgs 18 aprile 2016, n. 50 recante “Codice dei contratti pubblici”;

VISTO l’art. 5 del D.Lgs 18 aprile 2016, n. 50 concernente “*Principi comuni in materia di esclusione per concessioni, appalti pubblici e accordi tra enti e amministrazioni aggiudicatrici nell’ambito del settore pubblico*”;

VISTO l’art. 192 del D.Lgs 18 aprile 2016, n. 50 s.m.i. che prescrive: “1. *E' istituito presso l'ANAC, anche al fine di garantire adeguati livelli di pubblicità e trasparenza nei contratti pubblici, l'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house di cui all'articolo 5. L'iscrizione nell'elenco avviene a domanda, dopo che sia stata riscontrata l'esistenza dei requisiti, secondo le modalità e i criteri che l'Autorità definisce con proprio atto. L'Autorità per la raccolta delle informazioni e la verifica dei predetti requisiti opera mediante procedure informatiche, anche attraverso il collegamento, sulla base di apposite convenzioni, con i relativi sistemi in uso presso altre Amministrazioni pubbliche ed altri soggetti operanti nel settore dei contratti pubblici. La domanda di iscrizione consente alle amministrazioni aggiudicatrici e agli enti aggiudicatori sotto la propria responsabilità, di effettuare affidamenti diretti dei contratti all'ente strumentale. Resta fermo l'obbligo di pubblicazione degli atti connessi all'affidamento diretto medesimo secondo quanto previsto al comma 3.*

2. *Ai fini dell'affidamento in house di un contratto avente ad oggetto servizi disponibili sul mercato in regime di concorrenza, le stazioni appaltanti effettuano preventivamente la valutazione sulla congruità economica dell'offerta dei soggetti in house, avuto riguardo all'oggetto e al valore della prestazione, dando conto nella motivazione del provvedimento di affidamento delle ragioni del mancato ricorso al mercato, nonché dei benefici per la collettività della forma di gestione prescelta, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche.*

3. *Sul profilo del committente nella sezione Amministrazione trasparente sono pubblicati e aggiornati, in conformità alle disposizioni di cui al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, in formato open-data, tutti gli atti connessi all'affidamento degli appalti pubblici e dei contratti di concessione tra enti nell'ambito del settore pubblico, ove non secretati ai sensi dell'articolo 162”;*

CONSIDERATO che CINECA è un Consorzio costituito ai sensi degli artt. 60 e 61 del R.D. 31 agosto 1933, n. 1592, “*T.U. delle leggi sull’istruzione superiore*” che, ai sensi dell’art. 3, commi 1 e 2 dello Statuto consortile, ha per finalità istituzionale la produzione e lo sviluppo di servizi ad alta potenzialità ed efficienza e di trasferimento applicativo di tecnologie per lo sviluppo e l’eccellenza del sistema nazionale dell’istruzione superiore e della ricerca e, nei propri ambiti di competenza, è tenuto a dare esecuzione alle decisioni di affidamento o di incarico provenienti dagli Enti consorziati, fermo restando il rispetto dei principi di economicità, efficienza ed efficacia nonché di autonomia tecnica ed esecutiva;

CONSIDERATO che CINECA, ai sensi dell’art. 4, comma 2 lettera a) del D. Lgs 19 agosto 2016 n. 175, “*Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica*” in vigore dal 23 settembre 2016, indica quale propria



finalità la produzione di servizi di interesse generale come definiti art. 2, comma 1 lettera h) della stessa norma e dichiara che si attiene, per quanto riguarda lo sviluppo della propria operatività, alle previsioni di cui all'art. 16 del citato D.Lgs. 175/2016;

CONSIDERATO che l'Università ha aderito dall'anno 2009 al Consorzio CINECA, sulla base di deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 222/14228 del 12 giugno 2009;

VISTO l'art. 16, del D. Lgs 19 agosto 2016, n. 175 che stabilisce le condizioni a cui possono essere effettuati affidamenti diretti nei confronti di società in *house*: le società in *house* ricevono affidamenti diretti di contratti pubblici dalle amministrazioni che esercitano su di esse il controllo analogo o da ciascuna delle amministrazioni che esercitano su di esse il controllo analogo congiunto solo se non vi sia partecipazione di capitali privati, ad eccezione di quella prescritta da norme di legge e che avvenga in forme che non comportino controllo o potere di veto, né l'esercizio di un'influenza determinante sulla società controllata;

CONSIDERATO che l'Autorità Nazionale Anticorruzione con delibera n. 1172 del 19 dicembre 2018 ha inserito gli enti consorziati, ivi compresa questa Università, tra le amministrazioni aggiudicatrici che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di CINECA, società *in house*, riconoscendo implicitamente la sussistenza di tutti i presupposti previsti dall'art. 5, comma 1, del D.lgs. 50/2016 e s.m.i. confermata con nota prot. 78803 del 08 ottobre 2019;

CONSIDERATO il costante mutamento del contesto normativo e la conseguente necessità di modificare e adeguare i flussi di lavoro per far fronte a nuovi e complessi adempimenti in tutte le aree della didattica, ricerca e gestione amministrativa che determinano pesanti ricadute sull'operatività delle strutture;

TENUTO CONTO che è, pertanto, necessario garantire adeguamenti normativi proattivi ed un supporto costante e capillare nell'utilizzo dei sistemi informatici cui non è possibile far fronte esclusivamente con risorse interne;

CONSIDERATO che:

- con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 246/15172 del 21 dicembre 2011 è stato autorizzato l'affidamento al Consorzio CINECA della realizzazione del piano di *assessment* per le seguenti aree gestionali: Didattica e carriere studenti, Ricerca, Economico finanziaria, Risorse umane e Programmazione controllo e supporto Direzionale;
- con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 258/15473 del 18 marzo 2013 è stato autorizzato l'affidamento al Consorzio CINECA del servizio di fornitura del servizio informatico per la gestione documentale comprensivo del protocollo Informatico a norma e della gestione degli organi accademici;
- con successive ed ulteriori deliberazioni del Consiglio di Amministrazione è stato autorizzato l'affidamento a CINECA della fornitura di: un sistema informatico per la gestione della ricerca in sostituzione del precedente, l'estensione del sistema di gestione documentale con i moduli per la firma elettronica per a tutto il personale, del sistema di conservazione sostitutiva, le soluzioni necessarie all'integrazione con le Infrastrutture immateriali (PagoPA, SPID, Sistema di interscambio) individuate da AgID in attuazione del "Modello Strategico di evoluzione del sistema informativo della PA" come previsto dal documento Strategia per la Crescita Digitale, approvato dal Governo il 3 marzo 2015 e ai servizi di cooperazione applicativa con le PA (Porta di dominio verso



SPC) ai sensi degli artt. 73, 75 e 76 del D. Lgs 7 marzo 2005, n. 82;

- nell'ultimo triennio l'Università degli Studi di Brescia ha portato a termine un decennale processo di costruzione di una piattaforma ERP (Enterprise Resource Planning) dei processi di Ateneo, ovvero un sistema di gestione che integra tutti i processi di *business* fondamentali ed ancillari;

CONSIDERATO che il Consorzio CINECA è organo tecnico strutturalmente predisposto per fornire agli Atenei consorziati gli adeguamenti normativi dei moduli *software* in modalità proattiva ed un servizio di assistenza e supporto di primo livello, erogato da remoto con assistenza telefonica e tramite sistema di *ticketing* così da poter garantire adeguato supporto all'operatività delle strutture interne sia centrali che dipartimentali;

TENUTO CONTO che il servizio è erogato da personale con specifiche competenze in tutti gli ambiti correlati alla Didattica, alla Ricerca e alle attività amministrativo-contabili nonché con conoscenze specifiche delle personalizzazioni e configurazioni peculiari dell'ateneo;

CONSIDERATO che i singoli soggetti, Ministero e Università, che hanno aderito al CINECA si connotano non come meri destinatari dei servizi, che costituiscono un patrimonio tecnologico comune, ma veri e propri attori del processo decisionale propedeutico alla progettazione, allo sviluppo e all'attuazione dei servizi stessi;

CONSIDERATO che il mantenimento di detto patrimonio costituisce anche il presupposto per la successiva partecipazione alla ideazione delle ulteriori linee di sviluppo del Consorzio stesso;

CONSIDERATO che la proposta prevede l'erogazione dei servizi in modalità SaaS e comprende:

- *Hosting* applicativo: tutto l'hardware necessario alla erogazione dei servizi ospitato in un *datacenter* comprensivo di tutti gli aggiornamenti, integrazioni ed espansioni che si rendessero necessarie durante l'esecuzione del servizio e comprensivo dei servizi di *Disaster Recovery* e *Business Continuity* a norma secondo a quanto indicato nell'art. 50 bis del Dlgs 7 marzo 2005 n. 82 (Codice dell'Amministrazione Digitale);
- Licenze del *software* di base (Sistemi operativi, *database*, *application server*, *framework* di sviluppo necessarie al funzionamento del *software* applicativo ed alla produzione e test dei vari moduli applicativi);
- Licenze di utilizzo del software applicativo suddiviso nei vari moduli indicati;
- Servizio di supporto composto da un sistema di *ticketing* (*Customer Portal*) corredato da un *DataMart* per l'analisi dei livelli di servizio sostenuti, una *Knowledge Base* (*Technical portal*) dedicata ai prodotti software contenente tutte le descrizioni dei prodotti e la manualistica di utilizzo dedicata agli utenti.
- Un portale dedicato alla formazione contenente tutte le registrazioni dei *Webinar* erogati nel tempo sui vari moduli software e servizi nonché tutte le iniziative di formazione a cui l'ateneo può decidere di accedere;
- La manutenzione correttiva del *software* (*bug fixing*);
- La manutenzione evolutiva dei prodotti software per rispondere gli adeguamenti normativi cogenti,
- L'evoluzione tecnologico/strategica dei singoli moduli (come, ad esempio, nuove integrazioni o la sostituzione di un intero modulo con una nuova versione completamente riprogettata – vedi



UGOV-Programmazione Didattica)

- L'evoluzione funzionale/strategica dei singoli moduli derivante da requisiti espressi dai singoli consorziati ma di interesse comune a tutti o a singoli Atenei;

CONSIDERATO che i servizi SaaS di CINECA sono qualificati da AGID e disponibili sul *Marketplace* di AGID come richiesto dall'art. 4 della Circolare AGID n. 2 del 9 aprile 2018 per la quale “*a decorrere dal 1 aprile 2019, le Amministrazioni Pubbliche potranno acquisire esclusivamente servizi IaaS, PaaS e SaaS qualificati da AgID e pubblicati nel Cloud Marketplace*”;

TENUTO CONTO che CINECA, in quanto società ICT *in-house*, assolvendo a funzioni di aggregazione della domanda e grazie alle economie di scala realizzabili, rappresenta in questa fase di carenza di personale un partner strategico perché permette di sopperire alla scarsità delle risorse interne e alla necessità di aggiornamento costante, garantisce ai consorziati il servizio di sviluppo di *software* di comune interesse e, nel rispetto delle specifiche di questi ultimi, provvede alla sua gestione e manutenzione, anche normativa, e ne permette l'utilizzo in modalità SaaS tramite l'erogazione dai propri *data center*;

TENUTO CONTO che i servizi di connettività del Consorzio sono veicolati dallo stesso *provider* degli Atenei, il Consorzio GARR, con evidenti vantaggi prestazionali, di controllo ed economici;

CONSIDERATO che il CINECA ha per missione lo sviluppo di prodotti e servizi per le Università e che sviluppa le nuove funzioni su indicazione degli Atenei consorziati come dimostra la suite U-GOV che è il risultato di un decennio di sviluppo guidato dagli Atenei che ne hanno fornito le specifiche funzionali per la messa a sistema di funzioni e processi condivisi non altrimenti reperibili sul mercato.

TENUTO CONTO che le funzioni di indirizzo strategico e di controllo nei confronti degli organi consortili sono presidiate, anche ai fini del controllo analogo congiunto, dalla assemblea consortile composta dai Rettori delle Università italiane e che il controllo sui processi di sviluppo è garantito dall'organizzazione consortile che prevede anche due Panel, uno composto dai Direttori Generali e l'altro dai dirigenti IT degli Atenei, per le decisioni di indirizzo e *focus group* di progetto, composti da rappresentanti degli Atenei, per la definizione delle specifiche dei servizi in sviluppo;

CONSIDERATO che quanto sopra rappresenta un specifico valore aggiunto in quanto l'evoluzione e lo sviluppo di tali prodotti e servizi nel tempo viene a essere orientato da una comunità di utenti con esigenze condivise che, messe a fattor comune, consentono economie di scala in termini di analisi e disegno delle soluzioni applicative;

RILEVATO che i *software* di gestione amministrativa di una Università statale italiana non costituiscono un mercato in cui molti attori concorrono visto che le funzionalità implementate dipendono in modo significativo da norme che riguardano esclusivamente il sistema Universitario costituendo di fatto un mercato chiuso per gli operatori che difficilmente possono estendere investimenti effettuati in tale mercato in altri mercati riducendo i benefici della produzione in scala;

VISTA la relazione redatta ai sensi dell'articolo 192 del decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50, del Servizio ICT in collaborazione con il CODAU (All. 1) nella quale viene evidenziato che:

- CINECA offre un sistema gestionale completo ed integrato per le funzioni essenziali degli Atenei



(gestione carriera studenti, gestione segreterie studenti, valutazione della didattica, programmazione della didattica, gestione e diffusione dei dati dell'attività di ricerca) che copre una percentuale vicina al 100% delle esigenze del settore e consente una costante manutenzione tecnica, ma anche normativa delle piattaforma, mediante il continuo aggiornamento dei sistemi affinché siano quotidianamente mantenuti al passo con l'evoluzione dell'ordinamento universitario e con le esigenze espresse dai diversi Atenei consorziati;

- il sistema ERP, la cui conclusione è avvenuta con le realizzazioni dell'ultimo triennio, è caratterizzato dall'accurata e minuziosa personalizzazione dei sistemi e servizi forniti da CINECA e che i processi implementati sono estremamente peculiari, in alcuni casi unici, non riscontrabili in altri enti pubblici e non trovano soluzioni equivalenti nei prodotti di mercato, con particolare riguardo alla stretta integrazione tra le soluzioni applicative della didattica, della ricerca e degli adempimenti amministrativi;
- l'utilizzo di soluzioni consortili risulta conveniente anche in virtù dell'emersione di problemi comuni alle Università e della possibilità di utilizzo delle soluzioni individuate da altri Atenei e messe a fattor comune da CINECA nella gestione dei processi informatici correlati allo svolgimento delle funzioni istituzionali;
- le soluzioni attualmente reperibili presso eventuali operatori di mercato sono in grado di coprire solo determinate aree (si pensi, a titolo esemplificativo, alla gestione della didattica e della contabilità), lasciando però scoperte altre aree essenziali per l'organizzazione e il funzionamento degli Atenei;
- un sistema integrato e completo risulta senza dubbio più efficiente di un patchwork di soluzioni eterogenee il cui sviluppo "autonomo" farebbe venir meno quei *"benefici per la collettività della forma di gestione prescelta, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche"* esplicitamente richiamati nell'art. 192, comma 2 del D. Lgs. 18 aprile 2016, n. 50;

CONSIDERATO che la suddetta relazione evidenzia anche che l'affidamento a CINECA risponde non solo ai requisiti economici ed organizzativi ma anche a quelli prescritti da normative nazionali ed internazionali oltre che all'adozione di strategie organizzative necessarie alla crescita del sistema;

VISTA la proposta di servizio di CINECA (All. 2) pervenuta per il rinnovo triennale (dal 1° gennaio 2023 al 31 dicembre 2025) per un importo complessivo di € 3.288.898,18 IVA compresa pari a € 1.096.299,39 IVA compresa per ogni anno di esercizio;

CONSIDERATO che, nel canone d'uso dei prodotti e servizi è compresa la manutenzione correttiva, la manutenzione evolutiva rispetto al mutare della normativa vigente, la manutenzione evolutiva rispetto al miglioramento e arricchimento funzionale della soluzione, anche sulla base delle segnalazioni dei Consorziati, che CINECA valuta di carattere ed interesse generale per l'evoluzione della soluzione stessa;

CONSIDERATO che, nell'ottica di migliorare il servizio, fare economie di volume e ridurre l'onere economico a carico dei consorziati, CINECA ha introdotto un nuovo modello di convenzione semplificata per l'erogazione dei servizi in modalità SaaS (*Software As a Service*) (All. 3) che prevede:

- Raggruppamenti dei prodotti per processi gestionali omogenei "Aggregati base" o "Aggregati ancillari", composti da vari moduli software tutti utilizzabili all'unico costo previsto per l'aggregato,



- “Articoli singoli” che comprendono un unico prodotto *software*,
- un congruo numero di giornate (pari al valore medio consumato dall’Ateneo nel triennio precedente) per attività di help desk, consulenza specialistica e sviluppo requisiti,
- un ulteriore pacchetto di giornate per servizi a richiesta nell’ambito dei moduli software attivi pari al 5% dell’intero importo della convenzione,

i cui costi al netto dell’IVA sono riportati di seguito:

- **AGGREGATI BASE:**

AB SEGRETERIA STUDENTI	ESSE3 - Student Information System	140.390,48 €
	ESSE3 – CONFIGURATORE CERTIFICATI E STAMPE	
	COURSE CATALOGUE	
	TSP – Tirocini, Stage e Placement	
	BI - ODS SEGRETERIA STUDENTI	
AB RISORSE UMANE	U-GOV RU - MODULI CARRIERE E STIPENDI	50.329,86 €
	U-GOV RU - MODULO GESTIONE ORGANICO	
	U-WEB I MIEI DOCUMENTI	
	U-GOV WEB IL MIO PROFILO (*)	
	U-GOV WEB - DATI PREVIDENZIALI E FISCALI (*)	
	BI - ODS PERSONALE	
AB RICERCA	U-GOV IRIS EVALUATION AND REVIEW (ER)	34.329,09 €
	U-GOV IRIS INSTTT REPOS/OPEN ARCHIVE (IR/OA)	
	U-GOV IRIS ORCID INTEGRATION (OI)	



AB FINANZA	U-GOV CONTABILITÀ	125.108,11 €
	U-GOV - GESTIONE PROGETTI	
	BI - ALLOCAZIONE COSTI	
	BI - ODS CONTABILITÀ	
	U-WEB REPORTING	
	U-WEB TIME SHEET (**)	
AB DIDATTICA	GDA PROGRAMMAZIONE DIDATTICA	36.752,37 €
	BI ODS DIDATTICA	
AB DEMATERIALIZZAZIONE	TITULUS GESTIONE DOCUMENTALE	23.143,52 €
	TITULUS ORGANI	
	GESTIONE ACCESSI	
	WORKFLOW DOCUMENTALE	
	WEBSERVICES	
TOTALE BASE		410.053,43 €

(*) moduli attivabili senza aggravii di canone

(**) modulo attivo per i processi della didattica ed attivabile per quelli della ricerca senza aggravii di canone

• **AGGREGATI ANCILLARI**

AA RISORSE UMANE (VALUTAZIONE E COMPETENZE)	U-GOV RU - MODULO VALUTAZIONE PRESTAZIONI	17.510,33 €
AA RISORSE UMANE (CMI)	U-GOV RU - MODULO COMPENSI MISSIONI INCARICHI	13.360,53 €
	U-GOV WEB Le mie missioni	
AA PROCUREMENT	U-Buy - Appalti e Affidamenti	17.880,91 €
	U-Buy - Elenco Operatori Economici	
	U-Buy - Processo Acquisti	
	U-Web - RDA	
AA FINANZA (BUDGETING E)	PAGO ATENEI	7.373,20 €
	U-BUDGET - Modulo Base	



PAGAMENTI)	U-BUDGET - Modulo Cassa	
AA DIDATTICA E STUDENTI	APP MOBILE	22.656,70 €
	APP RILEVAZIONE FREQUENZE (*)	
	CONFERMA ESSE3	
	ESSE3-PA	
	U-CONNECT	
AA DEMATERIALIZZAZIONE (SUPPORTO FIRMA DIGITALE)	CONFERMA	6.086,86 €
	CONNETTORE TITULUS FIRMA DIGITALE	
	U-SIGN	
AA ANALISI STUDENTI	BI - ANALISI STUDENTI	19.854,32 €
AA ANALISI PERSONALE	BI - ANALISI PERSONALE	22.111,03 €
	BI - SIMULAZIONE WHAT-IF RU	
AA ANALISI FINANZA	BI - ANALISI CONTABILITA'	19.854,32 €
AA ANALISI DIDATTICA	BI - ANALISI DIDATTICA	19.854,32 €
TOTALE ANCILLARI		166.542,52 €

(*) moduli attivabili senza aggravii di canone

• **ARTICOLI SINGOLI**

PAGO ATENEI - Portale Pagamenti		4.367,15 €
CONSERVA		5.272,50 €
E-LEARNING		39.047,38 €
L2L Kultura		33.890,30 €
GDP - gestione normativa GDPR		9.953,15 €
ACCESSO TERMINAL SERVER (canone per 198 utenze citrix aggiuntive, sono incluse nell'affidamento 97 utenze delle soluzioni U-GOV RU – MODULI CARRIERE E STIPENDI ed ESSE3)		18.810,00 €
IDM - IDP		5.144,25 €
IDM – SPID		4.286,40 €
UniFIND		5.144,25 €



U-GOV IRIS RESOURCES MANAGEMENT(RM)		15.432,75 €
PICA		60.078,00 €
PORTALE		31.587,50 €
CPM SPRINT - Performance Operativa/Strategica		23.328,20 €
BESTR		20.900,00 €
TOTALE SINGOLI		277,241.83 €
Supporto compreso nel canone	198 giornate	
Giornate di sviluppo a consumo	74,6 giornate	44.768,30 €

CONSIDERATO che, nel canone d'uso dei prodotti e servizi è compreso anche l'utilizzo dei cruscotti direzionali realizzati nell'ambito del progetto Università 2030 (All. 4):

- Cruscotto del Direttore Generale (All. 5)
- Cruscotto Analisi Riparto FFO (All. 6)
- Cruscotto della Ricerca (All. 7)
- Osservatorio e Cruscotto degli abbandoni (All. 8);

SENTITO il prof. Riccardo Adamini, Delegato del Rettore all'ICT;

SENTITO il parere di tutti i responsabili di Settore, Servizi e Unità organizzative che confermano la necessità di mantenere i servizi informatici forniti da CINECA e nel caso del Settore Risorse Economiche, il Dirigente, richiede anche uno sviluppo che CINECA ha già predisposto per un'altra Università (All. 9);

UDITO l'intervento del consigliere Calza;

a voti unanimi,

d e l i b e r a

1. di affidare a CINECA la fornitura dei servizi informatici di cui in premessa per il periodo dal 1° gennaio 2023 al 31 dicembre 2025 per un importo complessivo di € 3.288.898,18 iva compresa;
2. di attribuire la spesa annua di € 1.096.299,39 IVA compresa, per l'importo di 431.532,58 sulla voce contabile A.04.02.01.030.120 Interventi diversi a favore degli studenti e per l'importo 664.766,81 sulla voce contabile "Assistenza informatica e manutenzione software A.04.02.08.050.050" dei *budget* previsionali di ogni anno di competenza;
3. di dare mandato agli uffici competenti per la stipula dell'atto di affidamento affinché la fornitura possa avvenire senza soluzione di continuità del funzionamento dei servizi informatici attuali, ma con



l'inserimento di una clausola di recesso qualora si trovino sul mercato soluzioni economicamente più vantaggiose;

4. di nominare Responsabile Unico del Procedimento il responsabile del Servizio ICT in possesso dei requisiti di professionalità previsti nella Linea guida n. 3, di attuazione del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50, recante "Nomina, ruolo e compiti del responsabile unico del procedimento per l'affidamento di appalti e concessioni";
5. la presente delibera e tutti gli atti connessi all'affidamento saranno pubblicati sul profilo del committente nella sezione amministrazione trasparente ai sensi dell'art 192 del codice e del D.Lgs.n.33 del 14 marzo 2013.