

## Corso manageriale per dirigenti di struttura complessa (DSC)

### PROGRAMMA – Quinta edizione

| Data                              | Orario      | Modulo | Argomento  |  |
|-----------------------------------|-------------|--------|--|--|
| <b>21/11/2023</b>                 |             |        | <b>Plenaria di Avvio Accademia Polis Lombardia</b>   | <b>Milano</b>                                    |
| <b>(date da confermare)</b>       |             |        | <b>Team Building residenziale (2 giorni)</b>   | <b>Sede da definire</b>                          |
| <b>15/12/2023</b><br>(8:30-17:30) | 8.30-10.30  | POL    | Introduzione al corso<br>Ruolo del manager in sanità. Aspettative  | Prof Umberto Gelatti<br>Dr.ssa Loredana Luzzi    |
|                                   | 10.30-13.30 | POL    | Le caratteristiche dei principali modelli utilizzati per gestire il sistema sanitario ripercorrendo il percorso seguito dal SSN dalla riforma 833/78   | Prof. Francesco Auxilia                          |
|                                   | 15.00-18.00 | POL    | Pianificazione strategica – Ospedale 4.0   | Dr. Massimo Lombardo                             |
| <b>11/01/2024</b>                 | 9-18        |        | <b>Plenaria Intermedia di Accademia Polis Lombardia</b>  | <b>Milano</b>                                    |
| <b>12/01/2024</b><br>(9:00-18:00) | 9-13        | POL    | Le strutture organizzative che caratterizzano gli assetti dei Servizi socio sanitari: peculiarità, ruoli, legami, relazioni e responsabilità dei diversi soggetti operanti sui territori. Le regole di accesso al SSN: LEA, extra-LEA        | Dr.ssa Laura Lanfredini                          |
|                                   | 14-16       | ORG    | Requisiti e organizzazione dei servizi territoriali (DM77)   | Dr.ssa Loredana Luzzi                            |
|                                   | 16-18       | POL    | Il ruolo del MMG nell'integrazione ospedale-territorio e nella presa in carico dei pazienti cronici  | Dr. Ovidio Brignoli                              |
| <b>19/01/2024</b><br>(9:00-17:30) | 09-13       | POL    | Le determinanti della salute e dei sistemi   | Prof. Francesco Donato                           |
|                                   | 14.30-17.30 | ORG    | Regole di accesso al SSN dei soggetti stranieri: aspetti normativi e gestionali  | Dr. Salvatore Geraci                             |
| <b>26/01/2024</b><br>(9:00-18:00) | 9-13        | ORG    | Gli strumenti di valutazione della qualità (ISO, Programma Nazionale Valutazione Esiti e HTA)  | Prof.ssa Silvana Castaldi                        |
|                                   | 14-18       | ORG    | L'integrazione dei sistemi informativi nei percorsi di diagnosi e cura   | Dr. Giovanni Delgrossi                           |
| <b>02/02/2024</b><br>(9:00-18:00) | 9-13        | ORG    | Sicurezza dei pazienti e gestione del rischio clinico  | Dr. Enrico Comberti                              |
|                                   | 14-16       | ORG    | Le problematiche gestionali legate alla privacy dei pazienti: applicazione del Regolamento (UE) n. 2016/679 sulla Protezione dei Dati  | Prof. Giorgio Pedrazzi                           |
|                                   | 16-18       | ORG    | Etica Clinica  | Prof.ssa Adelaide Conti                          |
| <b>09/02/2024</b><br>(9:00-18:00) | 9-13        | ORG    | Definizione e prospettive dell'intelligenza artificiale. Possibili applicazioni dell'intelligenza artificiale in ambito sanitario. Combinazioni tra intelligenza artificiale e digitalizzazione dell'assistenza sanitaria. Gestione Big-Data | Prof. Elia Biganzoli                             |
|                                   | 14-18       | ORG    | Scenari futuri della telemedicina. Impatto della telemedicina sull'organizzazione sanitaria  | Dr.ssa Gabriella Borghi e<br>Dr. Mario Fregonara |
| <b>16/02/2024</b><br>(9:00-16:30) | 9-12        | ECO    | Le fonti di finanziamento del fabbisogno sanitario. La composizione del finanziamento del SSN. Modelli di finanziamento delle strutture  | Prof.ssa Rosella Levaggi                         |

|   |             |     |  |                                |
|---|-------------|-----|--|--------------------------------|
|   |             |     | sanitarie nell'ambito del sistema sanitario regionale  |                                |
|   | 13.30-16.30 | ECO | La centralizzazione degli acquisti nella disciplina dei contratti pubblici. Gli acquisti di beni e servizi in sanità. Le centrali di committenza       | Dr.ssa Maria Luigia Barone     |
| <b>23/02/2024</b><br>(9:00-18:00)   | 9-13        | ECO | Definizione di pianificazione strategica. La funzione del budget. Il contributo del sistema informativo aziendale.                                     | Prof. Riccardo Astori          |
|   | 14-16       | ECO | Governo dell'azienda sanitaria   | Dr.ssa Loredana Luzzi          |
|   | 16-18       | ECO | La definizione del budget. La misurazione delle performance.   | Prof. Riccardo Astori          |
| <b>01/03/2024</b><br>(9:00-17:30)   | 9-13        | RIS | Responsabilità del manager e tutorship. La leadership nel change management. Le dinamiche della tutorship in campo sanitario.                          | Da definire                    |
|   | 14.30-17.30 | RIS | La comunicazione tra pari: la comunicazione nel gruppo di lavoro   | Dr.ssa Erika Leonardi          |
| <b>08/03/2024</b><br>(10:00-18:00)  | 10-13       | RIS | Competenze e knowledge management. Le variabili che influenzano le competenze  | Prof. Daniele Mascia           |
|   | 14-18       | RIS | Il cambiamento organizzativo in campo sanitario  | Dr. Marcello Acciaro           |
| <b>15/03/2024</b><br>(9:00-17:30)   | 9-11        | RIS | Elementi di diritto del lavoro nelle aziende sanitarie. Il rapporto di lavoro dei dirigenti della sanità: elementi di disciplina legale e contrattuale | Prof.ssa Cristina Alessi       |
|   | 11-13       | RIS | Responsabilità medica  | Avv. Paolo Vinci e Irene Vinci |
|   | 14.30-17.30 | RIS | Il contratto del dirigente medico  | Dr. Andrea Frignani            |
| L'evoluzione normativa delle professioni sanitarie. Lo sviluppo dirigenziale alla luce dell'integrazione con le altre professioni sanitarie |             |     |  |                                |
| <b>22/03/2024</b><br>(9:00-18:00)   | 9-10        |     | Test finale  |                                |
|   | 10-18       | RIS | Tecniche di comunicazione efficace nell'ambito di un'azienda sanitaria   | Dr. Angelo Novello             |
| <b>27/03/2024</b><br>(9:00-13:00)   | 9-11        | ECO | Ruolo del Manager in Sanità. Le caratteristiche chiave del manager in campo sanitario  | Prof. Mario Mazzoleni          |

|  |       |  |   |   |
|--|-------|--|---|---|
|  | 11-13 |  | Il ruolo del manager e del Direttore di Struttura Complessa | Prof. Mario Mazzoleni e Dr.ssa Loredana Luzzi |
| <b>11/04/2024</b>                                  | 9-18  |  | <b>Plenaria Conclusiva di Accademia Polis Lombardia</b>     | <b>Milano</b>                                 |
| <b>A partire dal 07/05/2024 (data da definire)</b> |       |  | <b>Discussione Project Work</b>                             | <b>Milano</b>                                 |