



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 256 del 05.04.2023, pubblicato sulla G.U. n. 28 del 11.04.2023  
Settore concorsuale 09/B2, Settore scientifico-disciplinare ING-IND/17 "Impianti industriali meccanici"

## Verbale 2

Alle ore 16:00 del giorno 12-06-2023 si riunisce, con modalità telematiche, la Commissione giudicatrice della procedura di selezione, a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010, settore concorsuale 09/B2, settore scientifico-disciplinare ING-IND/17 "Impianti industriali meccanici".

La commissione prende visione della domanda presentata con modalità telematica dal candidato, nei termini previsti dal bando, che risulta n. 1 (UNO).

Esaminate le generalità del medesimo, ciascuno dei commissari dichiara che non sussistono rapporti di parentela o affinità fino al IV grado incluso, nei confronti del candidato, e che non sussistono le altre condizioni indicate dall'articolo 51 e 52 del Codice di Procedura Civile. Ciascun Commissario dichiara inoltre di non ravvisare alcuna situazione di potenziale conflitto di interessi con il candidato, ai sensi dell'art. 6-bis della Legge n. 241/1990.

La Commissione quindi passa ad un attento esame della documentazione presentata dal candidato sulla piattaforma informatica e, constatato che il candidato presenta lavori in collaborazione con un commissario della presente procedura, la Commissione prende atto delle dichiarazioni prodotte dal professor MARCO PERONA che si riportano nell'**Allegato 2/A**, atte ad evidenziare il contributo dei singoli candidati.

La Commissione procede quindi alla valutazione preliminare del candidato, corredata da un motivato giudizio analitico sui relativi titoli, curriculum e produzione scientifica (compresa la tesi di dottorato), secondo i criteri stabiliti con D.M. 25.05.2011, n. 243 e riportati nell'art. 10 del Bando di indizione della presente procedura (**Allegato 2/B**).

Il candidato è ammesso alla discussione in quanto il numero è inferiore a 6 (sei), così come indicato all'art. 6 comma 7, lettera c, del Regolamento di Ateneo.

Considerato che la data per la discussione pubblica è stata fissata per il giorno 15-06-2023 in modalità telematica alle ore 14:30, come precedentemente indicato e pubblicato sul portale d'Ateneo, la Commissione si riconvoca per il giorno 15-06-2023 alle ore 14:15, per il proseguimento dei lavori. Il Prof. Perona sarà presso il Dipartimento di Ingegneria Meccanica ed Industriale (DIMI) dell'Università degli Studi di Brescia con il candidato, mentre gli altri due Commissari si conatterranno in modalità telematica tramite la piattaforma TEAMS.

Il verbale della presente riunione, redatto dal segretario, viene inviato telematicamente a tutti gli altri componenti della Commissione; i Commissari dopo aver concordato un testo unificato, delegano con autorizzazione il Prof. MARCO PERONA, in qualità di Presidente della Commissione, alla firma dello stesso, nonché alla consegna alla Responsabile del Procedimento per gli adempimenti conseguenti.

La Commissione si riconvoca il 15-06-2023 alle ore 14:15 in modalità telematica, per il proseguimento dei lavori.



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 256 del 05.04.2023, pubblicato sulla G.U. n. 28 del 11.04.2023

Settore concorsuale 09/B2, Settore scientifico-disciplinare ING-IND/17 "Impianti industriali meccanici"

---

La seduta telematica viene sciolta alle ore 17:00.

Per la Commissione

Il Presidente Prof. MARCO PERONA



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 256 del 05.04.2023, pubblicato sulla G.U. n. 28 del 11.04.2023

Settore concorsuale 09/B2, Settore scientifico-disciplinare ING-IND/17 "Impianti industriali meccanici"

## Allegato 2/A

### Dichiarazioni dei commissari coautori di pubblicazioni con i candidati

Il Commissario Prof. MARCO PERONA, coautore di lavori scientifici presentati dal candidato, dichiara che, nelle sottoindicate pubblicazioni, l'apporto di ciascun candidato è stato come a fianco indicato:

- Candidato MARCO ARDOLINO - pubblicazione n. 4 (*A Business Model Framework to Characterize Digital Multisided Platforms – Journal of Open Innovation*) l'apporto è stato:
  - o Marco Ardolino – questo articolo è stato steso sulla base della tesi di dottorato di Ardolino, che ha ricoperto quindi nella sua stesura un ruolo fondamentale, rapportabile almeno al 75% del totale (stesura dei capitoli 2-3-4-5 e contributi rilevanti anche per gli altri capitoli)
  - o Nicola Saccani – ha svolto un ruolo rilevante di guida metodologica, rapportabile al 10% del totale (stesura del capitolo 7 e contributi concettuali al capitolo 6)
  - o Federico Adrodegari - ha svolto un ruolo rilevante di guida metodologica, rapportabile al 10% del totale (stesura del capitolo 6 e contributi concettuali al capitolo 7)
  - o Marco Perona – ha svolto un ruolo secondario, rapportabile al 5% del totale, riferito alla stesura del capitolo 1 ed alla supervisione complessiva sull'articolo.

**Prof. MARCO PERONA**

- Candidato MARCO ARDOLINO - pubblicazione n. 5 (*The applications of Industry 4.0 technologies in manufacturing context: a systematic literature review – International Journal of Production Research*) l'apporto è stato:
  - o Ting Zheng – ha svolto un utile ruolo di raccolta e sistematizzazione della base di articoli che ha costituito la fonte informativa per la literature review, contribuendo alla stesura del capitolo 3.2., fornendo un contributo rapportabile al 5% del totale.
  - o Marco Ardolino – ha svolto un ruolo fondamentale nella lettura critica degli articoli che costituiscono la base informativa dell'articolo, nella realizzazione ed interpretazione delle analisi quantitative e nella stesura di quasi tutti i capitoli dell'articolo (2, 3 a meno del 3.2., 4 e 5), rapportabile almeno al 80% del totale.
  - o Andrea Bacchetti - ha svolto un ruolo rilevante di guida metodologica, rapportabile al 10% del totale (stesura del capitolo 6 e contributi concettuali al capitolo 2)
  - o Marco Perona – ha svolto un ruolo secondario, rapportabile al 5% del totale, riferito alla stesura del capitolo 1 ed alla supervisione complessiva sull'articolo.

**Prof. MARCO PERONA**



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24,  
comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 256 del 05.04.2023, pubblicato  
sulla G.U. n. 28 del 11.04.2023  
Settore concorsuale 09/B2, Settore scientifico-disciplinare ING-IND/17 "Impianti industriali  
meccanici"

---

Per la Commissione

A handwritten signature in black ink that reads 'Marco Perona'.

Il Presidente Prof. MARCO PERONA



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale  
 Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 256 del 05.04.2023, pubblicato sulla G.U. n. 28 del 11.04.2023  
 Settore concorsuale 09/B2, Settore scientifico-disciplinare ING-IND/17 "Impianti industriali meccanici"

## Allegato 2/B

# *Valutazione preliminare e giudizio analitico su titoli, curriculum e produzione scientifica dei candidati*

### **CANDIDATO: MARCO ARDOLINO**

#### **CURRICULUM**

Marco Ardolino ha acquisito la Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale presso l'Università degli Studi di Brescia nell'AA 2013-2014 con una tesi dal titolo "*Analisi delle tecniche di valutazione del capitale azionario. Il caso Bimar S.p.A*" e con la votazione di 110/110 e Lode.

Dal Novembre 2013 e fino ad oggi (per quasi 10 anni) ha operato con vari titoli e mansioni all'interno del gruppo di Ricerca RISE (*Research and Innovation for Smart Enterprises*) attivo presso il Dipartimento di Ingegneria Meccanica ed Industriale (DIMI) dell'Università degli Studi di Brescia, coordinato dal Prof. Marco Perona, svolgendo in particolare attività di ricerca sui temi di digitalizzazione e sostenibilità per le imprese manifatturiere secondo il paradigma denominato "*industria 4.0*".

Complessivamente ha svolto quindi 116 mesi di attività così ripartiti:

- 36 mesi quale allievo del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Meccanica ed Industriale (DRIMI) presso il DIMI
- 78 mesi quale Assegnista di Ricerca del SSD ING-IND/17 presso il DIMI
- 2 mesi quale Borsista di ricerca del SSD ING-IND/17 presso il DIMI

**La Commissione, unanime, valuta il percorso di carriera finora svolto da Marco Ardolino completamente in linea sia con la declaratoria del SSD ING-IND/17 sia con i requisiti didattici e scientifici indicati dal bando di questa procedura di selezione. Ritiene inoltre che il curriculum di Marco Ardolino mostri, considerata anche l'età del candidato, una rilevante maturazione didattica, scientifica ed umana, come verrà meglio motivato nel seguito.**

#### **TITOLI**

Nel Marzo 2017 Marco Ardolino ha conseguito il Dottorato di Ricerca in Ingegneria Meccanica ed Industriale (DRIMI - XXIX ciclo) presso il DIMI, con una tesi dal titolo: "*The rise of platform economy. Conceptualization and empirical analysis*".

Ha maturato una corposa esperienza nell'attività didattica interamente presso l'Università degli Studi di Brescia, dove ha cominciato già dal 2016 a supportare i corsi di altri docenti svolgendo attività di esercitatore e supporto allo svolgimento di casi di gruppo. Complessivamente ha supportato i seguenti corsi:

- Impianti per l'automazione (Prof. Bacchetti) – 6 CFU - LM in Ingegneria per l'Automazione – AA 2021-22
- Tecnologie industriali di produzione (Pro. Adrodegari) – 6 CFU - LM in Ingegneria Gestionale – AA 2021-22



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 256 del 05.04.2023, pubblicato sulla G.U. n. 28 del 11.04.2023  
Settore concorsuale 09/B2, Settore scientifico-disciplinare ING-IND/17 "Impianti industriali meccanici"

- Gestione dei sistemi logistici integrati (Prof. Bacchetti) - 6 CFU - LM in Ingegneria Gestionale – AA 2018-19; 2019-20; 2020-21; 2021-22
- Laboratorio di sistemi produttivi (Prof. Saccani) – 9 CFU – LT in Ingegneria Gestionale – AA 2016-17; 2017-18; 2018-19; 2019-20; 2020-21

Dall'AA 2016-17 è stato correlatore di 4 tesi di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale.

Sin dall'inizio della sua attività professionale svolge intensa e continuativa attività di ricerca sui temi della platform economy, delle tecnologie digitali per la servitizzazione del settore manifatturiero e dell'industria e logistica 4.0. L'attività è stata svolta integralmente nell'ambito del Laboratorio RISE dell'Università di Brescia, sviluppando ed intrattenendo diverse significative collaborazioni con enti di ricerca, laboratori e docenti in prestigiose università italiane ed estere, in particolare con: il laboratorio CELS dell'Università di Bergamo (prof. Paolo Gaiardelli), il Laboratorio IBIS dell'Università di Firenze (prof. Mario Rapaccini); il prof. Dmitry Ivanov (HWR Berlin - Germany), il Dr. Ville Eloranta (Aalto University - Finland), la Dr.ssa Maria Pia Ciano (University of Nottingham - UK) ed il Prof. Maciel Queiroz (Paulista University - Brasil). Inoltre, ha partecipato come ricercatore al progetto di ricerca "T-REX", finanziato con modalità competitiva dall'Unione Europea, nell'ambito del *7th framework program*.

Lungo tutta la propria carriera Marco Ardolino ha partecipato al gruppo di ricerca nazionale del Laboratorio RISE del DIMI dell'Università di Brescia, nell'ambito del quale ha ricoperto crescenti responsabilità.

Ha inoltre partecipato per 4 anni all'iniziativa ASAP, animando la sezione dedicata al settore degli apparecchi domestici.

Dal 2012 ad oggi Marco Ardolino è stato Relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali con 17 memorie complessivamente presentate, anche se non è possibile dalla documentazione presentata desumere quante presentazioni abbia svolto in prima persona.

Oltre ai titoli previsti e valutati formalmente in seno a questa procedura di selezione, si segnala anche una intensa attività di terza missione, volta alla sensibilizzazione, alla formazione ed alla divulgazione verso le imprese dei temi e contenuti sviluppati ed indagati attraverso l'attività di ricerca. Tra queste attività si segnalano in particolare:

- progetti di trasferimento tecnologico svolti verso le aziende in collaborazione con enti diversi, tra cui il CSMT
- 19 articoli divulgativi pubblicati su riviste di taglio tecnico ed orientate al mondo aziendale
- l'organizzazione e la partecipazione a più di 20 tra workshop, tavole rotonde, webinar e convegni di taglio divulgativo ed orientati al mondo aziendale

**Considerando l'ampiezza e la completezza dei titoli del candidato, la Commissione unanime ritiene che Marco Ardolino abbia mostrato, sia nell'ambito della didattica, sia nella ricerca una ragguardevole maturità ed una profonda ed ampia esperienza sui temi trattati, rapportandole alla sua giovane età. Tali traguardi sono testimoniati anche dall'ampio riconoscimento esplicitato dalla comunità scientifica nazionale ed internazionale attraverso le numerose relazioni di ricerca stabilite da Ardolino. A questo si aggiunge l'intensa ed articolata attività di terza missione. Considerando inoltre i temi sviluppati in tutte queste attività, li ritiene pienamente congruenti sia con la declaratoria del SSD ING-IND/17 sia soprattutto con il profilo indicato nel bando del presente concorso.**

**PRODUZIONE SCIENTIFICA**



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 256 del 05.04.2023, pubblicato sulla G.U. n. 28 del 11.04.2023  
Settore concorsuale 09/B2, Settore scientifico-disciplinare ING-IND/17 "Impianti industriali meccanici"

Marco Ardolino è autore o co-autore di 28 pubblicazioni scientifiche, realizzate dal 2014 ad oggi, tra cui si riconoscono: 11 articoli pubblicati da riviste scientifiche internazionali soggette a *peer review* e 17 memorie su atti di convegni scientifici internazionali.

Al 12-06-2023, nel portale SCOPUS risultano 25 documenti indicizzati, con 782 citazioni, per un H-Index pari a 9. Spiccano tra queste pubblicazioni almeno 6 articoli su riviste con impact factor elevato / elevatissimo, e sono almeno 6 gli articoli con 30 o più citazioni.

Non risulta alcun lavoro a nome singolo o a 2 nomi: prevalgono invece i lavori a 3, 4 e 5 nomi. I 25 documenti indicizzati coprono completamente un arco di 9 anni dal 2014 al 2023.

La maggior parte di questi lavori sono stati svolti con i ricercatori appartenenti al Laboratorio RISE dell'Università di Brescia; alcuni di essi sono stati fatti anche con co-autori di altri Atenei Italiani; infine, si contano anche alcuni lavori svolti con ricercatori stranieri: in totale su 26 co-autori si contano 10 co-autori appartenenti al laboratorio RISE e/o all'Università di Brescia, 9 ad altri Atenei Italiani e 7 co-autori stranieri.

Gran parte delle attività di ricerca di Marco Ardolino impiegano metodologie quantitative basate su survey empiriche e literature review: tuttavia negli articoli di Ardolino troviamo anche una presenza rilevante di framework e modelli normativi.

**Esaminando i contenuti della produzione scientifica di Marco Ardolino, le metodologie adottate, le collocazioni editoriali, la quantità e distribuzione temporale dei lavori ed il numero e la distribuzione delle citazioni, si delinea il profilo di un ricercatore ancora giovane ma in rapida maturazione, che ha intessuto rilevanti e durature relazioni di ricerca nazionali ed internazionali.**

**Marco Ardolino ha mostrato di saper finalizzare in maniera efficace e tempestiva la propria attività di ricerca con una produzione scientifica originale, ampia, rigorosa, continua e di qualità, che gli viene riconosciuta sia dai reviewer degli international *journal* più prestigiosi, sia dalla comunità scientifica di riferimento.**

**La Commissione inoltre riconosce che la produzione scientifica di Marco Ardolino è pienamente congruente con la declaratoria del SSD ING-IND/17 oltre che, soprattutto, con il profilo indicato nel bando del presente concorso.**

Per la Commissione

Il Presidente Prof. MARCO PERONA



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24,  
comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 256 del 05.04.2023, pubblicato sulla  
G.U. n. 28 del 11.04.2023  
Settore concorsuale 09/B2, Settore scientifico-disciplinare ING-IND/17 "Impianti industriali  
meccanici"

---

## DICHIARAZIONE DI CONFORMITÀ

Il sottoscritto Prof. ROBERTO CIGOLINI, nominato, con Decreto Rettorale n. 408 del 22.05.2023, componente della Commissione Giudicatrice della procedura di selezione, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010 a n. 1 posto di **Ricercatore a tempo determinato**, per il settore concorsuale 09/B2, settore scientifico disciplinare ING-IND/17 "Impianti industriali meccanici" presso il Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale dell'Università degli Studi di Brescia, bandito con Decreto Rettorale n. 256 del 05.04.2023, dichiara, con la presente, di aver partecipato, per via telematica, alla riunione del 12/06/2023 per la valutazione preliminare dei candidati partecipanti alla suddetta procedura di selezione.

Il sottoscritto dichiara, inoltre, di concordare con quanto verbalizzato nel Verbale n. 2 e rispettivi allegati A e B e di autorizzare il Prof. MARCO PERONA, in qualità di PRESIDENTE della Commissione giudicatrice, a sottoscriverlo e consegnarlo, per i provvedimenti di competenza, al Responsabile del Procedimento dell'Università degli Studi di Brescia.

Data: 12-06-2023

  
\_\_\_\_\_

## DICHIARAZIONE DI CONFORMITÀ

Il sottoscritto Prof. **Tommaso Rossi**, nominato, con Decreto Rettorale n. 408 del 22.05.2023, componente della Commissione Giudicatrice della procedura di selezione, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010 a n. 1 posto di **Ricercatore a tempo determinato**, per il settore concorsuale 09/B2, settore scientifico disciplinare ING-IND/17 "Impianti industriali meccanici" presso il Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Industriale dell'Università degli Studi di Brescia, bandito con Decreto Rettorale n. 256 del 05.04.2023, dichiara, con la presente, di aver partecipato, per via telematica, alla riunione del 12/06/2023 per la valutazione preliminare dei candidati partecipanti alla suddetta procedura di selezione.

Il sottoscritto dichiara, inoltre, di concordare con quanto verbalizzato nel Verbale n. 2 e rispettivi allegati A e B e di autorizzare il Prof. MARCO PERONA, in qualità di PRESIDENTE della Commissione giudicatrice, a sottoscriverlo e consegnarlo, per i provvedimenti di competenza, al Responsabile del Procedimento dell'Università degli Studi di Brescia.

Data: 12-06-2023



---