



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Economia e Management  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 132 del 24.02.2023, pubblicato sulla G.U. n. 17 del 03.03.2023  
Settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale"

## Verbale 3

Alle ore 14:00 del giorno 26 giugno 2023 si riunisce, con modalità telematica, la Commissione giudicatrice della procedura di selezione, a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010, settore concorsuale 13/B1, settore scientifico disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale", presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Brescia.

Sono presenti la prof.ssa Elisa Giacosa, in qualità di Presidente, la prof.ssa Maria Chiara Demartini, in qualità di membro e il prof. Cristian Carini, in qualità di Segretario.

Il Presidente procede alla chiusura della riunione riservata ai Commissari e alle ore 14:05 apre il canale Google Meet dedicato ai colloqui con i candidati. La seduta è pubblica.

La Commissione accerta l'identità dell'unica candidata presente Dott.ssa Elisa Mori, che viene riconosciuta mediante esibizione della carta d'identità corrispondente a quella allegata alla domanda di ammissione alla procedura selettiva.

La Commissione attende l'eventuale collegamento dei candidati fino alle ore 14:15 e accerta l'assenza dei candidati dott. Caldarelli Giulio, dott. Hafiz Mustansar Javaid e dott.ssa Resta Emanuela che, come previsto dall'art. 10 del bando, vengono considerati rinunciatari.

La Commissione procede al colloquio con l'unica candidata dott.ssa Elisa Mori che illustra alla commissione i titoli e le pubblicazioni presentati a corredo della domanda di partecipazione alla selezione. Contestualmente alla discussione, viene effettuato il colloquio in lingua inglese di una o più pubblicazioni per accertare l'adeguata conoscenza della lingua straniera, come previsto nell'art. 10 del bando.

Al termine della discussione alle ore 14:30, la Commissione, congeda l'unica candidata e, come previsto dall'art. 10 del bando e sulla base di quanto indicato nel Verbale 1, riapre il canale riservato alla Commissione e procede all'attribuzione del punteggio ai titoli e a ciascuna delle pubblicazioni presentate (**Allegato 3/A**).

In base alla valutazione dei giudizi espressi, la commissione, ai sensi dell'art. 7, c.3, lett. e) del Regolamento, dichiara il vincitore per ricoprire un posto di Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010, settore concorsuale 13/B1, settore scientifico disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale", presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Brescia, come da graduatoria seguente:

➤ **ELISA MORI**                      **punteggio: 66,29/100 - vincitrice**

Il verbale della presente riunione, redatto dal segretario, viene inviato telematicamente a tutti gli altri componenti della Commissione; i Commissari dopo aver concordato un testo unificato, delegano con autorizzazione il Prof. Cristian Carini, in qualità di Segretario della Commissione, alla firma e alla trasmissione dello stesso, unitamente agli allegati e alla Relazione Riassuntiva, al Responsabile del Procedimento per gli adempimenti conseguenti.



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Economia e Management  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 132 del 24.02.2023, pubblicato sulla G.U. n. 17 del 03.03.2023  
Settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale"

---

Il Presidente dichiara chiusa la seduta e la commissione (in seduta telematica) viene sciolta alle ore 15:15 del giorno 26 giugno 2023.

Per la Commissione

Il Commissario Prof. Cristian Carini (Segretario)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Cristian Carini', written in a cursive style.



## Allegato 3/A

### Punteggio dei titoli e delle pubblicazioni presentati dai candidati

CANDIDATA **Elisa Mori**

<b>Titoli</b>	<b>Periodo</b>	<b>Ente</b>	<b>Descrizione</b>	<b>PUNTEGGIO</b> (attribuzione secondo i criteri di cui all'art. 10 del Bando, richiamati nel Verbale n. 1)
<b>a) dottorato di ricerca o equipollenti conseguiti in Italia o all'estero</b>	1 Gennaio 2009 – 8 Marzo 2013	Fondazione "Marco Biagi", Dipartimento di Economia "Marco Biagi", Università di Modena e Reggio Emilia.	Dottorato di ricerca in "Diritto delle relazioni di lavoro"	<b>3</b>
<b>b) attività didattica a livello universitario in Italia o all'estero</b>				<b>3</b>
• Insegnamenti o moduli svolti in corsi universitari	settembre 2021 (a.a. 2021/2022) ad oggi	Facoltà di Economia e Giurisprudenza dell'Università Cattolica del Sacro Cuore – sede di Piacenza	Docente dell'insegnamento di IMPRESE, ISTITUZIONI E STRATEGIE PER LA SOSTENIBILITA' (SSD: SECS-P/07) - modulo "Istituzioni pubbliche e non profit per la sostenibilità" (SSD: SECS-P/07) – 5 CFU (30 ore)	
	Anni Accademici 2020/2021, 2019/2020, 2018/2019.	Università Cattolica del Sacro Cuore, Facoltà di Economia e Giurisprudenza, sede di Cremona	Affidamento titolarità dell'insegnamento di "Management delle amministrazioni pubbliche" (SSD: SECS-P/07) – 5 CFU (30 ore) – Corso di Laurea in Economia Aziendale -	
	19 Aprile – 18 Maggio 2021:	Universidad Católica Sedes Sapientiae (Lima, Perù)	Visiting Teacher in the Postgraduate Unit of the Faculty of Economic and Commercial Sciences of the Universidad Católica Sedes Sapientiae (Lima, Perù) and Lecturer in the 1st Level Master degree Public	



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Economia e Management  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 132 del 24.02.2023, pubblicato sulla G.U. n. 17 del 03.03.2023  
Settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale"

			governance & management (Master PGM).	
	Anni Accademici 2015/2016, 2014/2015, 2013/2014	Università di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari", Modena	Affidamento titolarità dell'insegnamento di "Economia e Organizzazione Aziendale" (SSD: ING-IND/35) - 6 CFU (54 ore) - Corso di Laurea triennale in Ingegneria Elettronica	
	Anni Accademici 2017/2018, 2016/2017, 2015/2016, 2014/2015, 2013/2014.	Università di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Ingegneria "Enzo Ferrari", Modena	Affidamento titolarità dell'insegnamento di "Economia e Organizzazione Aziendale" (SSD: ING-IND/35) - 6 CFU (54 ore) - Corso di Laurea triennale in Ingegneria Informatica	
	A.A. 2018/2019 - oggi	Università Cattolica del Sacro Cuore - Ce.C.A.P. Centro di ricerca per il Cambiamento delle Amministrazioni Pubbliche – Altis (Alta Scuola Impresa e Società (Milano)	• Docente dell'Executive Master in Management e Innovazione delle Pubbliche Amministrazioni Centrali – MIPAC (Roma) sui seguenti temi: - Bilancio e contabilità delle dello Stato e delle amministrazioni centrali; - Risk management e processi (gestione del rischio corruzione), Strumenti di gestione della performance e PIAO.	
	Da maggio 2019 - oggi	Università Cattolica del Sacro Cuore - Ce.C.A.P. Centro di ricerca per il Cambiamento delle Amministrazioni Pubbliche – Altis (Alta Scuola Impresa e Società (Milano)	• Docente a contratto nell'ambito dei corsi Valore P.A. (Bandi INPS) sui seguenti temi: - Bilancio e contabilità delle pubbliche amministrazioni; - Risk management e processi (gestione del rischio corruzione); - Co-produzione dei servizi pubblici.	
	Da gennaio 2015 - oggi	Fondazione "Marco Biagi" – Università di Modena e Reggio Emilia	• Docente nell'ambito del Corso di perfezionamento in "Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse" - forma-	



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Economia e Management  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 132 del 24.02.2023, pubblicato sulla G.U. n. 17 del 03.03.2023  
Settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale"

			zione in materia di programmazione, bilancio e budget delle aziende sanitarie	
	A.A. 2013/2014 - oggi	Università Cattolica del Sacro Cuore - Ce.C.A.P. Centro di ricerca per il Cambiamento delle Amministrazioni Pubbliche – Altis (Alta Scuola Impresa e Società (Milano)	• Docente dell'Executive Master di secondo livello in Management e Innovazione delle Pubbliche Amministrazioni - MIPA (Milano) sui seguenti temi: - Bilancio e contabilità delle pubbliche amministrazioni; - Risk management e processi; - Co-produzione dei servizi pubblici; - Strumenti di gestione della performance e PIAO.	
	Giugno-ago- sto 2022	Università Cattolica del Sacro Cuore - Ce.C.A.P. Centro di ricerca per il Cambiamento delle Amministrazioni Pubbliche – Altis (Alta Scuola Impresa e Società (Milano)	• Docente del Corso di preparazione al corso-concorso per l'accesso alla carriera di Segretario Comunale e Provinciale "Diventare segretario. Percorso di formazione per aspiranti segretari comunali e provinciali, in preparazione al corso concorso COA VII" sui seguenti temi: - Bilancio e contabilità degli enti locali; ciclo della performance; PIAO.	
• Didattica integrativa e di servizio agli studenti (relazioni finali e tesi di laurea magistrale/master, esercitazioni e tutoraggio agli studenti)	Anni Accademici 2015/2016, 2014/2015.	Università di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Economia "M. Biagi", Modena	Affidamento di 15 ore di didattica dell'insegnamento di "Public Management" all'interno del Corso di Laurea magistrale in Economia e Politiche Pubbliche -	
	a decorrere dall' A.A. 2017/2018 sino ad oggi.	Università Cattolica del Sacro Cuore, Facoltà di Economia e Giurisprudenza, sede di Piacenza	Esercitatore dell'insegnamento di Economia Aziendale all'interno del Corso di Laurea triennale in Economia Aziendale -	
	Anni Accademici 2017/2018, 2015/2016, 2014/2015, 2013/2014, 2012/2013.	Università di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Comunicazione ed Economia, Reggio Emilia	Esercitatore per l'insegnamento "Contabilità e controllo di gestione nelle aziende pubbliche" all'interno del Corso di Laurea magistrale in Economia e	



			Diritto per le Imprese e la Pubblica Amministrazione -	
	- Anni Accademici 2015/2016.	Università di Modena e Reggio Emilia, Dipartimento di Comunicazione ed Economia, Reggio Emilia	Esercitatore per l'insegnamento "Comparative Public Management" all'interno del corso di laurea magistrale in Economia e Diritto per le Imprese e la Pubblica Amministrazione	
	(periodo Gennaio 2011 – Febbraio 2012).	Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Piacenza	Tutor didattico dell'Executive Master in "Management e innovazione delle pubbliche amministrazioni" dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Piacenza	
• Didattica in corsi di dottorato (insegnamenti, moduli, tesi)				
• Attività amministrativa legata alla didattica, coordinamento, orientamento, placement				
• Eventuali valutazioni dell'attività didattica, certificazioni, training didattico				
<b>c) documentata attività di formazione o ricerca presso qualificati istituti italiani o esteri</b>	Settembre 2006 – 17 Ottobre 2008	Università di Modena e Reggio Emilia,	Laurea specialistica in "Valutazione delle politiche pubbliche e del territorio" (classe 64/s delle scienze economiche) conseguita presso l'Università di Modena e Reggio Emilia, Facoltà di Economia "Marco Biagi" (110 e lode).	<b>3</b>
	Settembre 2003 – 14 Luglio 2006	Università degli Studi di Parma	• Laurea triennale in "Economia per lo sviluppo e la cooperazione internazionale" conseguita presso l'Università degli Studi di Parma, Facoltà di Economia (110 e lode).	
	9-13 Settembre 2019	AIDEA	AIDEA Capri Summer School di Metodologia della ricerca - VII Edizione – Capri,	



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Economia e Management  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 132 del 24.02.2023, pubblicato sulla G.U. n. 17 del 03.03.2023  
Settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale"

	Dal 17 dicembre 2018 al 16 luglio 2022	Università Cattolica del Sacro Cuore	<ul style="list-style-type: none"><li>• Assegnista di ricerca presso la Facoltà di Economia e Giurisprudenza, Università Cattolica del Sacro Cuore – sede di Piacenza. Argomento del progetto di ricerca: "La sostenibilità come paradigma di innovazione nella pubblica amministrazione. Uno studio delle pratiche e degli strumenti manageriali (SSD: SECS-P/07). Tutor scientifico: Prof.ssa Elena Zufada;</li></ul>	
	Dal 16 giugno 2015 al 15 giugno 2017	Università di Modena e Reggio Emilia	Assegnista di ricerca presso il Dipartimento di Economia "M. Biagi", Università di Modena e Reggio Emilia. Argomento del progetto di ricerca: "Applicazione dei principi di programmazione e di contabilità dell'armonizzazione (D.Lgs. 118/2011)" (SSD: SECS-P/07). Progetto finanziato dal Comune di Carpi. Tutor scientifico: Prof. Mauro Zavani.	
	16 aprile 2014 al 15 aprile 2015	Università di Modena e Reggio Emilia	Assegnista di ricerca presso il Dipartimento di Economia "M. Biagi", Università di Modena e Reggio Emilia. Argomento del progetto di ricerca: "Armonizzazione nazionale e internazionale dei sistemi contabili pubblici – le condizioni di applicabilità e le conseguenze sugli strumenti di programmazione e controllo" (SSD: SECS-P/07). Tutor scientifico: Prof. Eugenio Caperchione.	
<b>d) organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi</b>				<b>2</b>



<b>di ricerca nazionali e internazionali, o partecipazione agli stessi</b>				
• Organizzazione, direzione e coordinamento progetti di ricerca su base competitiva				
• Partecipazione a progetti di ricerca su base competitiva				
• Organizzazione, direzione e coordinamento progetti di ricerca su base non competitiva, anche da accordi con istituzioni private				
• Partecipazione a progetti di ricerca su base non competitiva, anche da accordi con istituzioni private			Membro del gruppo di lavoro SIDREA "ARMONIZZAZIONE CONTABILE", sottogruppo "Contabilità e bilancio degli Enti Locali" (coordinatore Prof. Luca Bartocci) con l'obiettivo di addivenire a pubblicazioni scientifiche per offrire chiavi di lettura dei comportamenti in atto e dei punti di forza e/o di criticità della riforma ex D.Lgs. 118/2011 e successive modifiche, alla luce dei primi anni di adozione dei nuovi principi contabili (giugno 2017 -dicembre 2018). • Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia in convenzione con Eupolis Lombardia (Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione di Regione Lombardia): Membro del gruppo di ricerca per l'apporto specialistico alla "Commissione consiliare di inchiesta ALER Milano" per l'analisi	



			<p>della situazione economica e finanziaria di ALER Milano e del sistema dei controlli regionali (27 agosto 2014 – 24 novembre 2014).</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia in convenzione con ASP "Città di Piacenza": Membro del gruppo di ricerca per la redazione di un bilancio dei risultati di fine mandato e l'analisi della situazione economico-finanziaria e delle principali criticità e prospettive di sviluppo dell'azienda (Agosto 2014 – 7 novembre 2014)</li><li>• Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia in convenzione con Comune di Castelfranco Emilia: Membro del gruppo di ricerca per lo sviluppo e la realizzazione di un sistema di internal audit del Comune di Castelfranco Emilia nel quadro dei nuovi controlli interni previsti dal d. l. 174/12 e di una metodologia per l'implementazione del sistema di audit applicabile agli enti locali (1 Dicembre 2013 – 30 Giugno 2014).</li><li>• Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia in convenzione con ASP "Carlo Sartori" di San Polo d'Enza: Membro del gruppo di ricerca per il supporto all'impostazione di un sistema di controllo di gestione e alla redazione del bilancio sociale per gli anni 2011 e 2012</li></ul>
--	--	--	---



			<p>dell'Asp "Carlo Sartori" (12 ottobre 2011 – 30 aprile 2013).</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia in convenzione con Comune di Reggio Emilia: Membro del gruppo di ricerca per la redazione del Bilancio Consolidato per gli anni 2008-2010 del Comune di Reggio Emilia e la costruzione del Segment Reporting (bilancio 9 consolidato per politiche) 2010 (25 Marzo 2011 – 30 Giugno 2011; 3 Novembre 2009 – 15 Gennaio 2010).</li><li>• Membro dell'unità locale di Modena e Reggio Emilia nel PRIN 2008 "Governo, gestione e sviluppo dei network pubblici e del partenariato pubblico privato nei settori labor e knowledge intensive" coordinato a livello nazionale dall'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (prof. M. Meneguzzo). (avvio: 22 marzo 2010 - nota MIUR prot. n. 362/Ric./V del 15 febbraio 2010; termine: 22 settembre 2012)</li><li>• Fondazione "M. Biagi" (Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia) in convenzione con INVALSI (Istituto Nazionale per la Valutazione del sistema educativo di istruzione e di formazione) per una ricerca sui sistemi di valutazione della dirigenza scolastica. Il progetto</li></ul>
--	--	--	---



			<p>ha portato alla produzione di un report di ricerca che è stato successivamente sintetizzato nella seguente pubblicazione: Mori E. (2011), "I sistemi di valutazione della dirigenza scolastica: un confronto internazionale", in Previtali D., Guglietti M., Dirigenti Scolastici. Leadership e responsabilità, Quaderni di voci della scuola, Tecnodid editrice, pp. 85-103. (ISBN: 9788886100755). (1 gennaio 2009 – 28 febbraio 2011)</p>	
<p><b>e) relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali</b></p>			<p>Bisogni P. G., Cantoni F., Mori E., Zuffada E., "Resilience areas and factors for hospitals under COVID-19 stress: results of a preliminary investigation in the Lombardy region", WOA 2022 - MANAGING THE UNEXPECTED, organizzato da Università degli Studi di Brescia, 26 e 27 maggio 2022.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Bisogni P. G., Cantoni F., Mori E., Zuffada E., "Resilience conditions and preconditions for hospitals under COVID-19 stress", IRSPM Virtual Conference "Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities", 20-23 April 2021.</li><li>• Guarini E, Mori E., Zuffada E., "Sustainability as a paradigm shift in local government management" IRSPM Virtual Confer-</li></ul>	<p>5</p>



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Economia e Management

Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 132 del 24.02.2023, pubblicato sulla G.U. n. 17 del 03.03.2023

Settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale"

			<p>ence "Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities", 20-23 April 2021.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mori E., Barabaschi B., Cantoni F., Virtuani R., "Health Care System' communication through Facebook. Evidences from COVID-19 pandemic in Italy", IRSPM Virtual Conference "Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities", 20-23 April 2021.</li><li>• Guarini E., Mori E., Zuffada E., "La cultura strategica degli enti locali attraverso l'analisi del Documento Unico di Programmazione", Virtual meeting del IX Workshop di Azienda Pubblica 2020 "Il settore pubblico tra gestione della crisi e sviluppo sostenibile: stato dell'arte e percorsi di ricerca", nell'ambito del Convegno Nazionale SIDREA 2020 "Dalla crisi allo sviluppo sostenibile: principi e soluzioni nella prospettiva economico-aziendale", organizzato dall'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, 20 e 27 novembre 2020.</li><li>• Guarini E., Mori E., Zuffada E., "Localizing the SDGs: A managerial perspective", Digital workshop «Accounting for Sustainable and Smart Cities», Related to Special Issue of Journal of Public Sector Budgeting,</li></ul>
--	--	--	--



			<p>Accounting and Financial Management, organizzato dalla Nord University Business School (Norway), 15-16 settembre 2020.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mori E., Olivetti G., "Outcomes-Based Performance management in Local Governments: the implementation of the new Strategic Plan (DUP) according to the accounting standard n. 4/1 in Italy", EGPA Spring Workshop of the XII Permanent Study Group, Public Sector Financial Management, Modena, May 5-6, 2016</li><li>• Mori E., "Consolidation approaches for Local Authorities in EU Countries", 15th Biennial CIGAR Conference, La Valletta (Malta), June 4-5, 2015.</li></ul> <p>6</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mori E., Caperchione E., "Accountability e bilancio sociale. rilevanza e comparabilità dei contenuti del bilancio sociale per la rendicontazione della performance", VI Workshop Nazionale di Azienda Pubblica "Regole, processi e comportamenti: condizioni per generare valore pubblico sostenibile", Novara, 19-20 giugno 2014.</li><li>• Grossi G., Mori E., Bardelli F., "From consolidation to segmental reporting in local governments: information needs, accounting principles, the impact on decision-making"</li></ul>	
--	--	--	--	--



			<p>XVI IRSPM Conference, "Contradictions in Public Management Managing in volatile times", Rome, April 11-13, 2012.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Pattaro A.F., Mori E., Salvatori F., "Accounting and information systems in inter-municipal networks for services delivery. The case of the Italian Association of Municipalities ("Unioni di Comuni)", XVI IRSPM Conference, "Contradictions in Public Management Managing in volatile times", Rome, April 11-13, 2012.</li><li>• Pattaro A.F., Caperchione E., Mori E., Salvatori F., "Accounting and reporting systems in local networks for public service delivery. The case of Italian Unioni di Comuni", XVI IRSPM Conference, "Value, Innovation &amp; Partnership", Dublin, April 11-13, 2011.</li><li>• Caperchione E., Mori E., Braga A., "Innovations in government: a comparative study on sustainability and diffusion", XVI IRSPM Conference, "Value, Innovation &amp; Partnership", Dublin, April 11-13, 2011.</li><li>• Mori E., School leadership evaluation into a perspective of school improvement. An International comparison. Presentato a: 32th EGPA Annual Conference, Ph. D. Students and Junior Researchers Symposium, Toulouse, 6-7 Settembre 2010.</li><li>• Pattaro A.F., Mori E.,</li></ul>
--	--	--	---



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Economia e Management  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 132 del 24.02.2023, pubblicato sulla G.U. n. 17 del 03.03.2023  
Settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale"

			"La valutazione e la misurazione della performance nella dirigenza scolastica. Alcune esperienze internazionali a confronto", IV Workshop Nazionale di Azienda Pubblica "Il sistema delle amministrazioni pubbliche per un modello di crescita economica sostenibile", Roma, 25-26 Marzo 2010.	
<b>f) premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca</b>				<b>0,5</b>
• Conseguitamento abilitazione nazionale nel settore concorsuale oggetto del bando				
• Conseguitamento di premi e/o riconoscimenti nazionali e/o internazionali per lavori scientifici, per invited speaker a congressi. No per attività didattica.				
• Direzione e partecipazione a comitati editoriali di riviste o collane riconosciute dal settore di appartenenza				
• Attività di referaggio	dal 2015		Azienda Pubblica	
<b>Publicazioni</b>	Dal 2011			N. 1 Monografia
				N. 15 Articoli
				N. 8 Capitoli di libro
<b>TOTALE PUNTEGGIO TITOLI</b>				<b>16,5/20</b>
<small>(max 20 punti come da art. 10 del Bando, richiamato nel Verbale n. 1)</small>				



Lista delle PUBBLICAZIONI presentate per la discussione	TIPOLOGIA: monografie o trattati; articoli; capitoli di libro; tesi di dottorato	PUNTEGGIO (attribuito a ciascuna pubblicazione secondo i criteri di cui all'art. 10 del Bando, richiamati nel Verbale n. 1)	PUNTEGGIO PONDERATO (peso delle pubblicazioni max 80 punti, come da art. 10 del Bando, richiamato nel Verbale n. 1)
1) Bisogni P. G., Cantoni F., Mori E., Zuffada E., (2022) Learning From Chaos. Suggestions for Hospitals under Extraordinary Stress, Impresa Progetto - Electronic Journal of Management, n. 3, 2022	Articolo	5,50	3,67
2) Guarini E., Mori E., Zuffada E. (2021) Localizing the Sustainable Development Goals: a managerial perspective, Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management, ahead of print	Articolo	7,17	4,78
3) Guarini E., Mori E., Zuffada E., (2021) "New development: Embedding the SDGs into city strategic planning", Public Money & Management, vol. 41(6)	Articolo	8,67	5,78
4) Mori E, Barabaschi B., Cantoni F., Virtuani R., (2023 – published online 2021) Evidences of Citizens' Engagement from COVID-19 Pandemic in Italy. Health Care System' Facebook communication, International Journal of Public Administration, 46(3), 222-236	Articolo	7,00	4,67
5) Zuffada E., Guarini E., Mori E. (2021) "La cultura strategica degli enti locali attraverso l'analisi del Documento Unico di Programmazione", Azienda Pubblica, n. 1/2021, pp. 33-58.	Articolo	8,17	5,44
6) Mori E., (2016) "Consolidated Accounts", in Farazmand, Ali (Ed.) Global Encyclopedia of Public Administration, Public Policy, and Governance, Springer International Publishing: Cham (Switzerland), pp. 1-8	Capitolo di libro	2,25	1,50
7) Mori E, Barabaschi B., Cantoni F., Virtuani R., (2020) Local Governments' communication through Facebook. Evidences from COVID-19 pandemic in Italy", Journal of Public Affairs, online early view	Articolo	6,00	4,00
8) Grossi G., Mori E., Bardelli F. (2014), "From consolidation to segmental reporting in local governments: accountability needs, accounting standards, and the effect on decision-makers", Journal of Modern Accounting and Auditing, vol.10 (1), pp. 32-46	Articolo	4,67	3,11
9) Cantoni F., Mori E., Veneziani R., Zuffada E., (2020), Strengthening resilience through participatory development of "social skills" for flood risk assessment and management" City, culture and society, 22C, pp. 1-10.	Articolo	6,00	4,00
10) Mori E., Pattaro A. F., Fornaciari E., (2019) Gli istituti scolastici italiani tra rendicontazione e valutazione. Il bilancio sociale come strumento	Articolo	7,67	5,11



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Economia e Management  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 132 del 24.02.2023, pubblicato sulla G.U. n. 17 del 03.03.2023  
Settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale"

di integrazione tra le due dimensioni?, Azienda Pubblica, n. 4, pp. 357-391.			
11) Mori E. (2014), "La trasparenza delle istituzioni scolastiche attraverso l'uso del web", Azienda Pubblica, n. 4, pp. 315-346	Articolo	9,00	6,00
12) Bartocci L., Fanelli S., Ferretti M., Mori E., Sicilia M., (2018) "L'istituzione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità e il suo impatto sulle grandezze di bilancio", in Bartocci L. e Del Bene L. (a cura di), L'armonizzazione contabile negli enti locali italiani. Implicazioni e prime conseguenze tra adattamento formale e cambiamento, Franco Angeli: Milano, pp. 72-97	Captiolo di libro	2,60	1,73
<b>TOTALE PUNTEGGIO PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE</b> (max 80 punti come da art. 10 del Bando, richiamato nel Verbale n. 1)		74,68	<b>49,79/80</b> (da considerare ai fini del conteggio del punteggio totale)

<b>VALUTAZIONE CONOSCENZA LINGUA STRANIERA</b> <b>ELISA MORI</b>	<b>Idoneità</b>  SI	<b>Breve giudizio</b>  La candidata ha dimostrato una adeguata padronanza della lingua inglese.
---	---------------------------	---

<b>Totale punteggio candidata ELISA MORI</b>	<b>66,29/100</b>
--	------------------

La dott.ssa Elisa Mori, candidata unica presentasi alla discussione, ha realizzato un punteggio totale di 66,29/100 e risulta pertanto vincitrice della procedura bandita per il ruolo da Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010, settore concorsuale 13/B1, settore scientifico disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale", presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Brescia.

Letto, approvato e sottoscritto.

Per la Commissione (se riunione telematica)

Il Commissario Prof. Cristian Carini



## Relazione riassuntiva

Relazione finale dei lavori della Commissione giudicatrice della procedura di selezione, a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010, settore concorsuale 13/B1, settore scientifico disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale".

Alle ore 14:00 del giorno 26 giugno 2023 con modalità telematica, si riunisce la Commissione.

La Commissione, nominata con Decreto del Rettore n. 298 del 19.04.2023, risulta così composta:

Nome e Cognome	Ruolo - ssd	Ateneo
Prof.Cristian Carini	Associato – ssd SECS-P/07	Università degli Studi di Brescia
Prof. ssa Maria Chiara Demartini	Associato – ssd SECS-P/07	Università degli Studi di Pavia
Prof.ssa Elisa Giacosa	Ordinario – ssd SECS-P/07	Università di Torino

La Commissione si è riunita in:

**PRIMA SEDUTA** – Formalità relative all'insediamento della Commissione, fissazione punteggi da attribuire dopo la discussione coi candidati e diario della discussione

il giorno 24 maggio 2023 (inizio lavori) alle ore 18:00; (fine lavori) alle ore 18:30.

**SECONDA SEDUTA** – Esame della documentazione presentata dai candidati, eventuale acquisizione delle dichiarazioni dei commissari coautori di pubblicazioni con i candidati, valutazione preliminare di ciascun candidato e formulazione di motivato giudizio analitico relativo a titoli, curriculum e produzione scientifica

il giorno 07 giugno 2023 (inizio lavori) alle ore 15:00; (fine lavori) alle ore 18:00.

**TERZA SEDUTA** – Discussione di titoli e pubblicazioni con i candidati, assegnazione punteggi ai titoli e pubblicazioni, valutazione della conoscenza della lingua straniera, individuazione vincitore e idonei

il giorno 26 giugno 2023 (inizio lavori) alle ore 14:00; (fine lavori) alle ore 15:15.

Al termine della seduta, dopo ponderata valutazione comparativa la Commissione dichiara vincitrice, con deliberazione assunta all'unanimità dei componenti, l'unica candidata:

Dott.ssa Elisa Mori                      Punteggio: 66,29/100

La Commissione elabora quindi la presente

### RELAZIONE RIASSUNTIVA

il giorno 26 giugno 2023 (inizio lavori) alle ore 15:16; (fine lavori) alle ore 15:20.



Università degli Studi di Brescia – Dipartimento di Economia e Management  
Procedura di selezione a n. 1 posto di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24,  
comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 bandita con D.R. n. 132 del 24.02.2023, pubblicato  
sulla G.U. n. 17 del 03.03.2023  
Settore concorsuale 13/B1, Settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale"

---

Tutto il materiale relativo ai lavori della Commissione viene preso in consegna dal Segretario, il quale provvederà sollecitamente alla consegna dei Verbali e dei relativi Allegati, nonché della Relazione riassuntiva, alla Responsabile del Procedimento.

Il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 15:20 del giorno 26 giugno 2023.

Per la Commissione (se riunione telematica)

Il Commissario Prof. Cristian Carini

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Cristian Carini'.

## DICHIARAZIONE DI CONFORMITÀ

La sottoscritta Prof.ssa Maria Chiara Demartini, nominata, con Decreto Rettorale n. 298 del 19.04.2023, componente della Commissione Giudicatrice della procedura di selezione, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010 a n. 1 posto di **Ricercatore a tempo determinato**, per il settore concorsuale 13/B1 "Economia aziendale", settore scientifico disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale" presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Brescia, bandito con Decreto Rettorale n.132 del 24.02.2023, dichiara, con la presente, di aver partecipato, per via telematica, alla riunione del 26/06/2023 relativa alla discussione con i candidati e ai lavori conclusivi della Commissione.

La sottoscritta dichiara, inoltre, di concordare con quanto verbalizzato nel Verbale n. 3 e rispettivi allegati e di autorizzare il Prof. Cristian Carini in qualità di Segretario della Commissione giudicatrice, a sottoscriverlo e consegnarlo, per i provvedimenti di competenza, al Responsabile del Procedimento dell'Università degli Studi di Brescia.

Data, 26 giugno 2023

*Maria Chiara Demartini*

## DICHIARAZIONE DI CONFORMITÀ

La sottoscritta Prof.ssa Elisa Giacosa, nominata, con Decreto Rettorale n. 298 del 19.04.2023, componente della Commissione Giudicatrice della procedura di selezione, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), della Legge 240/2010 a n. 1 posto di **Ricercatore a tempo determinato**, per il settore concorsuale 13/B1 "Economia aziendale", settore scientifico disciplinare SECS-P/07 "Economia aziendale" presso il Dipartimento di Economia e Management dell'Università degli Studi di Brescia, bandito con Decreto Rettorale n.132 del 24.02.2023, dichiara, con la presente, di aver partecipato, per via telematica, alla riunione del 26/06/2023 relativa alla discussione con i candidati e ai lavori conclusivi della Commissione.

La sottoscritta dichiara, inoltre, di concordare con quanto verbalizzato nel Verbale n. 3 e rispettivi allegati e di autorizzare il Prof. Cristian Carini in qualità di Segretario della Commissione giudicatrice, a sottoscriverlo e consegnarlo, per i provvedimenti di competenza, al Responsabile del Procedimento dell'Università degli Studi di Brescia.

Data, 26 giugno 2023

