

### PRIMA PROVA SCRITTA (31/07/2025)

#### TEMA N. 1

Il/La candidato/a, con riferimento al ruolo della contabilità analitica nella gestione aziendale, illustri le principali metodologie di rilevazione dei costi e la loro utilità ai fini del controllo economico interno.

In particolare, spieghi la funzione della contabilità analitica rispetto alla contabilità generale, evidenziandone gli obiettivi principali.

Descriva i principali criteri di classificazione dei costi utilizzati in contabilità analitica.

Illustri almeno due delle principali tecniche di determinazione del costo di prodotto, tra le seguenti: Full costing (o costo pieno), Direct costing (o costo variabile), Activity Based Costing (ABC).



# PRIMA PROVA SCRITTA (31/07/2025)

### TEMA N. 2

Il/La candidato/a descriva le seguenti poste di bilancio e i relativi criteri di valutazione secondo la normativa civilistica e i principi contabili italiani:

- 1. Magazzino;
- 2. Fondi rischi e oneri;
- 3. Beni in leasing;
- 4. Avviamento.



## PRIMA PROVA SCRITTA (31/07/2025)

#### TEMA N. 3

Il/La candidato/a, dopo aver brevemente ricordato la procedura di costituzione di una società a responsabilità limitata, ne rediga le relative scritture contabili ipotizzando un esempio esaustivo che preveda sia il conferimento di beni che l'apporto di denaro.

Inoltre, il/la candidato/a si soffermi a tratteggiare i principali aspetti contabili e di valutazione nell'ipotesi di conferimento di una impresa individuale in una *newco* con veste giuridica di società a responsabilità limitata.

Infine, si illustrino le differenze tra conferimento di impresa individuale e trasformazione della medesima in società a responsabilità limitata.



## SECONDA PROVA SCRITTA (15/09/2025)

### TEMA N. 1

## Il/La candidato/a:

- 1) descriva ed analizzi puntualmente i principi che informano l'Imposta sul Valore Aggiunto;
- 2) con particolare riferimento al debitore d'imposta, descriva in maniera puntuale il sistema del cd. *reverse charge* con almeno due esempi di applicazione;
- 3) con riferimento alle operazioni con l'estero, analizzi le cessioni all'esportazione, nelle diverse modalità, e descriva il meccanismo del plafond sia nella formazione che nell'uso.



## SECONDA PROVA SCRITTA (15/09/2025)

#### TEMA N. 2

Il/La candidato/a descriva ed illustri:

- 1) le diverse tipologie di società di persone con particolare approfondimento sulla responsabilità dei soci;
- 2) la tassazione delle società di persone, con particolare approfondimento su oneri e ritenute;
- 3) i diversi tipi di contabilità che le stesse società di persone possono adottare e gli adempimenti civilisti e di pubblicità conseguenti.

B B M



## SECONDA PROVA SCRITTA (15/09/2025)

### TEMA N. 3

## Il/La candidato/a:

- 1) definisca il concetto di punto di pareggio e ne illustri la procedura di calcolo, indicando le grandezze economiche rilevanti;
- 2) proceda a spiegare come la *break-even analysis* possa supportare le decisioni aziendali in termini di produzione, prezzi e volumi di vendita, ed infine
- 3) ne rappresenti un esempio attraverso l'utilizzo di dati a scelta.

M3 #

DA M

4



### TERZA PROVA SCRITTA (22/09/2025)

### TEMA N. 1

Sulla base dei valori di bilancio (espressi in migliaia di euro) contenuti nell'allegato 1 (sintesi di stato patrimoniale e conto economico) della società Beta S.r.l., si proceda a effettuare (indicando i valori utilizzati):

- 1) la riclassificazione dello stato patrimoniale secondo il criterio finanziario;
- 2) la riclassificazione del conto economico a valore della produzione e valore aggiunto;
- 3) il calcolo della posizione finanziaria netta;
- 4) il calcolo dei principali indicatori di redditività e solidità;
- 5) il commento critico degli indicatori utilizzati.

A BM A M







# ALLEGATO 1 – LO STATO PATRIMONIALE E IL CONTO ECONOMICO

## STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE	2024	2023
B) IMMOBILIZZAZIONI	3.680	3.440
B.I. Immobilizzazioni immateriali	180	160
Costi di sviluppo	50	40
Diritti di brevetto e utilizzo opere	40	35
Software	60	55
Altre	30	30
B.II. Immobilizzazioni materiali	3.200	3.000
Terreni e fabbricati	1.600	1.520
Impianti e macchinari	1.300	1.210
Attrezzature ind. e comm.	200	180
Altri beni	80	70
Immobilizzazioni in corso e acconti	20	20
B.III. Immobilizzazioni finanziarie	300	280
Partecipazioni	220	210
Crediti verso controllate (oltre 12 mesi)	40	40
Altri titoli	40	30
C) ATTIVO CIRCOLANTE	3.870	3.520
C.I. Rimanenze	1.200	1.100
Materie prime e sussidiarie	500	470
Semilavorati	250	230
Prodotti finiti	400	360
Acconti	50	40
C.II. Crediti (entro 12 mesi salvo diversa indicazione)	2.000	1.800
Verso clienti	1.450	1.320
Verso controllate	120	160
Crediti tributari	230	200
Verso altri	200	120
C.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	150	140
C.IV. Disponibilità liquide	520	480
Depositi bancari e postali	500	460
Denaro e valori in cassa	20	20
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	50	40
TOTALE ATTIVO	7.600	7.000







	2024	2023
A) PATRIMONIO NETTO	2.650	2.400
Capitale sociale	1.500	1.500
Riserva legale	100	90
Altre riserve	820	530
Utile dell'esercizio	230	280
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	120	200
Altri fondi	120	200
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	350	320
D) DEBITI	4.120	3.780
D.1. Obbligazioni	_	
D.3. Debiti verso soci per finanziamenti	_	_
D.4. Debiti verso banche (entro 12 mesi)	750	600
D.4. Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	1.200	1.000
D.5. Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	50	30
D.5. Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	100	70
D.7. Debiti verso fornitori	1.100	900
D.9. Debiti verso imprese controllate (finanziari)	150	400
D.12. Debiti tributari	300	280
D.13. Debiti verso istituti di previdenza	120	110
D.14. Altri debiti	350	390
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	360	300
TOTALE PASSIVO	7.600	7.000

## CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	. , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
	2024	2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	6.740	6.090
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.400	5.800
A2) Variazioni rimanenze prodotti finiti e semilavorati	120	100
A3) Variazioni lavori in corso su ordinazione		_
A4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	40	30
A5) Altri ricavi e proventi	180	160
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	6.290	5.590
B6) Per materie prime, sussidiarie, merci	3.050	2.700
B7) Per servizi	1.200	1.000
B8) Godimento di beni di terzi	80	70
B9) Per il personale	1.500	1.400









. Remarks to the second	On
	U

i I		
B10) Ammortamenti e svalutazioni	350	320
di immobilizzazioni immateriali	70	60
di immobilizzazioni materiali	280	260
svalutazione crediti	20	15
B11) Variazione rimanenze materie prime	-40	-30
B12) Accantonamenti per rischi	30	25
B14) Oneri diversi di gestione	100	90
DIFFERENZA A – B	450	500
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-105	-100
C15) Proventi da partecipazioni		
C16) Altri proventi finanziari (interessi attivi)	5	5
C17) Interessi e altri oneri finanziari	110	105
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		_
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	345	400
20) Imposte sul reddito	115	120
UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	230	280



#### TERZA PROVA SCRITTA (22/09/2025)

#### TEMA N. 2

La società Gamma S.r.l., operante nel settore manifatturiero (produzione di componenti metallici), fornisce i seguenti dati consuntivi per gli esercizi 2021–2024 (valori in migliaia di euro).

	2021	2022	2023	2024
Produzione e vendite (pezzi)	8.000	9.000	9.500	10.000
Prezzo di vendita unitario (€)	38	39	40	40
Costi variabili unitari (€)				
– Materie prime	12	12,5	13	13,5
- Manodopera diretta	6	6,5	7	7,5
– Altri costi industriali variabili	4	4	4	4
<ul><li>Costi variabili commerciali (provvigioni/trasporto)</li></ul>	1	1	1	1
Totale costi variabili unitari	23	24	25	26
Costi fissi di produzione	55.000	57.000	59.000	60.000
Costi fissi commerciali e amm.vi	25.000	27.000	28.000	30.000
Aliquota fiscale media (%)	30%	30%	30%	30%

#### Il/la candidato/a:

- 1) predisponga il conto economico a margine di contribuzione, distinguendo ricavi, costi variabili industriali e commerciali, margine di contribuzione unitario e totale, costi fissi e risultato operativo per ciascun anno in esame;
- 2) calcoli il break-even point (in unità e in valore) per ciascun anno ed effettui un confronto infrannuale sull'evoluzione dei ricavi e dei margini;
- 3) considerando l'anno 2024, simuli gli effetti di un incremento delle vendite del 30% in termini di quantità, a parità di prezzo e costi unitari, determinando il nuovo margine di contribuzione e i risultati operativi, commentandone le implicazioni a livello aziendale.



### TERZA PROVA SCRITTA (22/09/2025)

#### TEMA N. 3

Si ipotizzi un'impresa manifatturiera che intende predisporre il budget previsionale per l'esercizio 2025.

Il/la candidato/a, utilizzando dati a scelta (quantità prodotte/vendute, prezzi unitari, costi variabili, costi fissi, spese commerciali e amministrative), sviluppi la traccia rispondendo ai seguenti quesiti.

- 1) Descriva il processo di costruzione del budget aziendale, illustrandone le principali fasi.
- 2) Evidenzi il ruolo dei dati provenienti dal controllo di gestione (analisi dei costi, centri di responsabilità, contabilità analitica, reporting infrannuale) e come essi supportano la redazione e l'attendibilità del budget.
- 3) Con i dati ipotizzati, predisponga una simulazione operativa del budget economico per il 2025, evidenziando ricavi attesi, costi variabili e fissi, margine di contribuzione, risultato operativo, esprimendo infine un breve commento critico sulla sostenibilità degli obiettivi fissati.

A

8

A 4