

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>SPAGNA SABRINA</b>
Amministrazione	<b>UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BRESCIA</b>
Indirizzo	P.ZZA MERCATO, 15 – 25121 BRESCIA, ITALIA
Telefono ufficio	030 2988.370
Fax	030 2988.274
E-mail	spagna@amm.unibs.it
Nazionalità	italiana
Data di nascita	26 FEBBRAIO 1968

**TITOLO DI STUDIO**

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio  
• Qualifica conseguita  
• Livello nella classificazione nazionale  
**Università degli Studi di Brescia** – Piazza Mercato, 15 - 25121 Brescia-  
Corso di laurea in Economia e Commercio – Indirizzo economico-giuridico  
**Laurea in Economia e Commercio**  
Voto di laurea : 106/110
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
• Qualifica conseguita  
• Livello nella classificazione nazionale  
**Liceo Scientifico Ven. A. Luzzago, Brescia** – Via A. Monti, 14 - 25100 Brescia-  
Diploma di maturità scientifica  
Voto di maturità 58/60

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro  
• Tipo di azienda o settore  
• Tipo di impiego  
• Principali mansioni e responsabilità  
DAL 15.06.98 AD OGGI  
**Università degli Studi di Brescia** – Piazza Mercato, 15 – 25121 Brescia -  
Università – Ente pubblico, Formazione e Ricerca -  
Pubblico impiego – categoria EP, posizione economica EP2 dal 30.06.2007, area amministrativo-gestionale
  - Da 15.11.2011 incarico di responsabilità U.O.C. **Organizzazione, Sviluppo e Formazione;**
  - Da 01.06.2011 a 14.11.2011 incarico di responsabilità U.A.S. Gestione **Ciclo Performance;**
  - Da 01.09.2010 a 31.05.2011 incarico di responsabilità Servizio **Supporto Nucleo di valutazione;**
  - Da 01.09.2009 al 31.08.2010 Incarico di responsabilità Servizio **Affari Internazionali**

e U.A.S. **Sistema Gestione Qualità**, triennio 2009-2011;

- Da 01.01.2007 a 31.08.2010 Responsabile Ufficio Relazioni Internazionali, fermo restando l'incarico di Responsabile Qualità di Ateneo per i progetti di formazione e orientamento Fondo Sociale Europeo;
- Da marzo 2003 Responsabile Sistema Qualità (norma UNI EN ISO 9001: 2000) per il processo di "Progettazione ed erogazione di attività formative con finanziamento pubblico (FSE) e privato per: Post età dell'obbligo e formazione superiore; Formazione continua; Orientamento" – Prot. 12659/2004 - ;
- Vincitore delle Procedure selettive per la progressione economica verticale riservata al personale tecnico amministrativo in servizio presso l'Università degli Studi di Brescia, per n. 2 posti di categoria EP, posizione economica EP1, area amministrativa gestionale – 01.07. 2002 -;
- dal 30.06.2002, passaggio dalla posizione economica D1 a D2, a seguito delle procedure selettive per la progressione economica orizzontale, in applicazione del CCNL 9/8/2000
- Da maggio 2001 a marzo 2003, Ufficio Controllo di gestione e Supporto al Nucleo di valutazione; prosegue il coordinamento dell'attività di supporto al Nuv e segue il progetto per lo studio e l'implementazione di un modello di controllo di gestione per l'area amministrativa, finanziaria ed economica dell'Università;
- Da aprile 2000 a maggio 2001 l'attività svolta in Ragioneria viene gradualmente sostituita dal supporto al Nucleo di Valutazione di Ateneo. Il collegio viene affiancato per la predisposizione e l'elaborazione di tutti gli atti, documenti, relazioni e pareri tecnici, finalizzati agli adempimenti di legge.
- Dal 15.06.1998, assunzione con contratto a tempo indeterminato, in qualità di collaboratore contabile di VII livello presso l'Ufficio Ragioneria.

**Attività di docenza  
attinente all'area di appartenenza**

- attività seminariale (1 lezione/anno accademico) per gli studenti della Ns. Facoltà di economia, frequentanti il Corso di Sistemi TQC - Prof. Eugenio Brentari - anni dal 2007 al 2010 - sul Sistema Qualità di Ateneo;
- Formazione interna per docenti Responsabili di Progetto e collaboratori personale T.A. su Sistema Qualità ISO 9001:2000 e sua implementazione in Ateneo, nell'ambito dei progetti Fondo Sociale Europeo. Edizioni anni dal 2004 al 2007;
- Docenza in aula in qualità di Cultore della Materia in Diritto Amministrativo presso la Facoltà di Economia, anni 1994-2000, Università degli Studi di Brescia. (Consiglio di Facoltà del 14.12.94).

**Incarichi aggiuntivi (D.R., CDA, DDDG.)**

- Commissione per l'erogazione di benefici al personale dipendente – Nomina a componente della Commissione – DDDG Reg II / giugno.2013
- Procedura selettiva riservata per la progressione verticale del personale TA a n. 1 posto di categoria C/C1 – conducente – Nomina a componente della Commissione giudicatrice – DR Reg XXVI n. 734 del 14.04.08;
- Elezioni del 16.17 maggio 2007 per i rappresentanti degli studenti negli organi accademici – Nomina a presidente di seggio – DR Reg XXV n. 671/2007
- Procedura selettiva riservata per la progressione economica verticale del personale TA a n. 15 posti di categoria D/D1 area amministrativa gestionale – Nomina a segretario della Commissione giudicatrice, D.R. n. 806, Reg. XXIII, del 14/03/05
- Incarico di responsabilità gestionale come Responsabile Sistema Qualità – Direttore Amministrativo, Prot. n. 12658/2004;
- Elezioni per il rinnovo delle rappresentanze nel Consiglio della Ricerca, nel Senato

- Accademico e nel Senato Accademico Integrato – Nomina a segretario di seggio – D.R. n. 1322 del 29.10.2002;
- Inserimento nel gruppo di lavoro per l'attuazione delle azioni previste a livello di Ateneo nel progetto CampusOne – CDA 173/10678 del 27.06.02 e 184/11656 del 04.12.03;
- Elezione di tre rappresentanti degli studenti nel Consiglio dell'ISU del 13-14 novembre 2001 – Nomina a presidente di seggio – D.R. n.1324 del 31.10.2001;
- Procedura selettiva per la progressione economica orizzontale riservata al personale di categoria C/C1 – Nomina a segretario della Commissione giudicatrice, D.R: n. 690 del 15.05.02;
- Concorso pubblico per n. 1 posto di categoria D/D1 area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati presso il Dipartimenti di Ingegneria Meccanica dell'Università degli Studi di Brescia – Nomina a segretario della Commissione giudicatrice, D.R. n. 1085 del 07.09.01;
- Elezione delle Commissioni giudicatrici delle procedure di valutazione comparativa a posti di professore e ricercatore universitario di ruolo – terza sessione 2000 – Nomina a componente dell'ufficio elettorale – Direttore Amministrativo, 19.01.01,
- Commissione per la progettazione del modello di controllo di gestione – art. 87 del Regolamento per l'amministrazione, la contabilità e la finanza – CDA 154/9224 del 08.06.00;
- Commissione per l'elaborazione di una proposta concernente le modalità e i parametri sulla cui base dovrà essere effettuato il controllo di gestione per l'area amministrativa, finanziaria ed economica dell'Università degli Studi di Brescia – D.R. XVIII n. 368/ del 31.01.00;
- Elezione delle Commissioni giudicatrici delle procedure di valutazione comparativa a posti di professore e ricercatore universitario di ruolo – Seconda tornata 1999 – Nomina a componente dell'ufficio elettorale – Direttore Amministrativo, 30.11.99;
- Elezione delle Commissioni giudicatrici delle procedure di valutazione comparativa a posti di professore e ricercatore universitario di ruolo – Nomina a componente dell'ufficio elettorale - – Direttore Amministrativo, 07.06.99;
- Prova selettiva L. 56/87 per n. 1 posto di bidello a tempo determinato presso l'Università degli Studi di Brescia – Nomina a componente della Commissione giudicatrice, D.R. n. 604 del 26.04.99;
- Elezione CPO del 10.12.98 – Nomina a presidente di seggio - RETTORE, Prot. n. 16793/1998;
- Elezione delle RSU del 24.11.98 – Nomina a presidente di seggio - – Direttore Amministrativo, 11.11.98;

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

DA GENNAIO 1996 A GIUGNO 1998

Credit Consult S.p.a.

Società di Intermediazione Finanziaria (SIM) del Credito Italiano  
Promotore di Servizi Finanziari – Albo unico nazionale CONSOB -

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Da luglio 1994 a gennaio 1996

Programma Italia S.p.a.

Società di Intermediazione Finanziaria (SIM) – iscrizione Albo unico nazionale CONSOB

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

**presso enti e soggetti qualificati, attinente all'area di appartenenza**

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione

01.12.2010

Formel, Scuola di Formazione per Enti Locali

- o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Date (da – a) 29.11.2010  
CINECA-CODAU  
Il Nuovo sistema di **Valutazione delle Performance** dopo la riforma “Brunetta” – 6 ore -  
Gestione delle Risorse Umane, Formazione e Sviluppo Professionale, Legge Brunetta DL 150. Come integrare le **problematiche di gestione, valutazione e sviluppo del personale** con U-GOV.
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 23.11.2010  
Ebit, Ente di formazione e perfezionamento per la PA  
Le potenzialità della contabilità economico-patrimoniale nelle università – 6 ore
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 16.11.2010  
Formel, Scuola di Formazione per Enti Locali  
La gestione dei **sistemi premianti** dal 2011
- Date (da – a) 27, 28, 29 giugno 2007  
Università degli Studi di Foggia  
Terzo Forum delle Relazioni Internazionali delle Università – corso di formazione intensiva specialistica nell’ambito dell’internazionalizzazione degli atenei – 3 giornate -
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 14 giugno 2006  
A&Q - Roma, sede del CNEL  
Applicazione della norma UNI EN ISO 9001:2000 all’attività formativa universitaria” – 4 ore -
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 13 e 14 ottobre 2005  
SUM Scuola di Management per le Università ed Enti di ricerca – Politecnico di Milano  
Corso di formazione “Formazione, Accreditamento e Certificazione: metodi ed esperienze” – 12 ore -
- Date (da – a) Ottobre 2004 – ottobre 2005  
Studio Base Srl Consulenza Direzionale-Formazione – Brescia -  
Sistema Qualità **UNI EN ISO 9001:2000** e 19011: 2003 – Approfondimento e gestione in addestramento - 72 ore, -
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 6 e 13 dicembre 2004  
Servimpresa, CCIAA di Cremona  
Corso di formazione per responsabili qualità di enti e società di formazione (UNI EN ISO 19011:2003) – 16 ore -
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 29 settembre – 1 ottobre 2004  
Moody international Ltd, (BG)  
Corso per Verificatore Interno di Sistemi Qualità, riconosciuto CEPAS – norme UNI EN ISO 9001:2000 e 19011: 2003 – 32 ore -
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita Verificatore Interno di Qualità, accreditato CEPAS - superamento esame di verifica finale
  - Date (da – a) Aprile 2003 – Marzo 2004
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione SBR Consulting - Brescia
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio **Sistema Qualità UNI EN ISO 9001:2000** e Linee Guida per la Gestione dei Processi DGR 13083/2003 Regione Lombardia– Formazione e gestione in addestramento - 16 giornate -
  - Date (da – a) Marzo 2000 – maggio 2001
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Politecnico di Torino, Università Cattolica del sacro Cuore, Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Funzione Pubblica, Ministero del lavoro, Fondo Sociale Europeo
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso “Verso la contabilità economica ed il controllo di gestione delle Università. Vincoli, opportunità, metodologie di sperimentazione per il trasferimento delle innovazioni organizzative in alcune Università per il Sud” Progetto PASS (ore 267,5 – superamento verifica finale)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi dell’Aquila
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Corso di aggiornamento professionale ISOIVA, in materia fiscale

convegni e seminari

Date (da – a)

1998 – 2014

Università degli Studi di Torino, 19.09.2014 – “ **Competenze per la gestione del cambiamento**: la chance del confronto collaborativo” – 7 ore

CRUI, Roma 14.07.2011 – “La valutazione delle **performance** organizzative nell’Università: prime indicazioni e scenari di riferimento” – 5 ore

Università degli Studi di Pavia, 04.07.2011 – “La valutazione nell’Università - Valutare per riconoscere i meriti individuali” – 4 ore

Moody International certification srl – Bergamo, 13.11. 2009.  
Aggiornamento alla nuova edizione della norma **UNI EN ISO 9001:2008** – 8 ore.

Agenzia Nazionale Erasmus – Roma, 11-12 febbraio 2009.  
Presentazione call anno 2009

Fondazione Cariplo – Milano 29.01.08.  
Presentazione bandi 2008, metodologie e strumenti di finanziamento e gestione.

Università degli Studi di Bologna – Bologna, 07.02.05  
Convegno “Assicurazione della qualità dei corsi universitari e accreditamento: problemi e prospettive”.

Fondazione CRUI – Roma, 19.03.03  
Seminario “la valutazione CampusOne.

Comitato Nazionale per la Valutazione del Sistema Universitario – Roma

- Incontro nazionale CNVSU / Nuclei di valutazione di Ateneo, 18.03.03;
- Incontro nazionale CNVSU / Nuclei di valutazione di Ateneo, 11.12.02;
- Incontro nazionale “Adempimenti derivanti dalla legge 370/99, artt. 1 e 3”, 20.03.02;
- Incontro nazionale CNVSU / Nuclei di valutazione di Ateneo, 28.11.01;
- Incontro nazionale CNVSU / Nuclei di valutazione di Ateneo, 08.02.01;
- Incontro nazionale “Adempimenti derivanti dalla legge 370/99 per i Nuclei di valutazione di Ateneo, 09.03.00.

Università degli Studi di Genova – Genova, 6 e 7 /11/1998  
Incontro del Coordinamento Nazionale dei Direttori di Ragioneria delle Università Italiane, sull’introduzione dell’euro – riflessi contabili – problematiche connesse.

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

1999 - 2014

Università degli Studi di Brescia

- Corsi di formazione sulla sicurezza e salute dei lavoratori, D.Lgs.81/2008 e smi. (Formazione generale per lavoratori, specialistica Basso Rischio, Preposti) – 2014-2015
- **Sviluppo organizzativo e sistema di competenze specialistiche nella gestione e sviluppo delle RU** - percorso di affiancamento Dr G.Falzi, 2013-2015 – 16 giornate
- Presentazione nuovo programma presenze START WEB
- Titulus Protocollo – novembre 2013 – 1 giornata
- Incontro formativo sulla Contabilità economico patrimoniale – 27.05.2011 – ore 4;
- Incontro formativo sulla definizione degli obiettivi all'interno del ciclo della performance– 23.05.2011 – ore 3
- Incontro formativo/informativo sul piano di azioni positive 2010-2012 del CPO e sulla disciplina dei congedi parentali – 21.09.2010 - ore 2;
- Incontro formativo/informativo sul Mobbing – 2010 – ore 2;
- Corso di formazione “VII Programma Quadro R&ST dell’UE: progettazione e aspetti amministrativo-contrattuali” – 08.10.2009 ore 7;
- “Corso privacy rivolto al personale incaricato del trattamento dei dati personali” – 05.12.2008 – 3 ore
- Incontro di aggiornamento sul “Regolamento sul diritto di accesso agli atti amministrativi” – 09.10.2008 – ore 3;
- Corso di formazione “L’attività contrattuale della PA alla luce del nuovo codice dei contratti pubblici” – 13.11.2007 – ore 3,30;
- La creatività al servizio dello sviluppo personale e delle azioni positive di pari opportunità – 13 maggio 2004 –ore 4;
- Corso di lingua inglese per il personale tecnico-amministrativo dell’Università degli Studi di Brescia, livello avanzato – settembre-dicembre 2003 - ore 50, con superamento prova finale
- Corso “La riorganizzazione dell’Amministrazione centrale – principi ispiratori e metodi attuativi” – 03.10.03 – 4 ore;
- Corso di formazione per la gestione dei progetti del Fondo Sociale Europeo – 3-4-9 luglio 2003 –ore 9;
- Procedure selettive per la progressione economica orizzontale per il passaggio da D1 a D2 - Corso di formazione per il personale di categoria C/C5-D/D1 “L’organizzazione universitaria..., Tutela della salute...; Controllo di gestione; Lavoro di gruppo e leadership” – maggio 2002 – ore 16, con superamento prova finale ,
- Corso di lingua inglese per il personale tecnico-amministrativo dell’Università degli Studi di Brescia, livello intermedio – gennaio-aprile 2002 – ore 50, con superamento prova finale;
- Incontro di sensibilizzazione sulle pari opportunità, aspetti giuridici e sociologici – 20.12.02 –ore 4;
- Corso Flussi informativi e gestione documenti Domino 5 - maggio 2001 – ore 6;
- Corso di formazione per il miglioramento delle capacità d’impiego di strumenti informatici negli uffici - Lotus Notes – Posta elettronica e strumenti per il workgroup – 4-5/04/2001 – ore 6;
- Corso di formazione Antincendio– nov 2000-gen 2001 – ore 12,con superamento test;
- Corso Microsoft Office 97 – Access - gennaio 2001 – ore 18;
- Corso di Pronto Soccorso – novembre 2000 – ore 12;
- Corso Sufin - formazione di base – Akros – 23-26 ottobre 2000 – ore 36;
- Corso Sufin “Gestione bilancio” – Akros – 16/10/2000 – ore 6;
- Corso di contabilità finanziaria - settembre 2000 - ore;
- Corso Microsoft Office 97 – Word - settembre 2000 – ore 12;
- Corso Microsoft Office 97 – Excel – dal 12 al 15 giugno 2000 – ore 12;
- Incontro di aggiornamento sul Regolamento di Ateneo per l’amministrazione, la finanza e la contabilità” - settembre 1999 – ore 11.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
PERSONALI.**

PRIMA LINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**INGLESE**  
BUONO  
DISCRETO  
BUONO

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI.**

Ottima predisposizione alle relazioni interpersonali , capacità di interrelazionarsi con ambienti eterogenei, adottando linguaggi e metodologie operative idonee.  
Capacità di gestire razionalmente situazioni emotive di stress e complessità, a livello sia individuale sia di gruppo.  
Capacità di stimolare il gruppo e favorire un clima di collaborazione.  
Obiettività di analisi e giudizio.  
Massima riservatezza.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

Capacità di programmare e gestire in autonomia la propria attività, tanto quanto di agire profittevolmente all'interno di gruppi.  
Capacità di analizzare criticamente le situazioni, identificare criticità, priorità e soluzioni possibili implementazione correttivi, verifica in itinere, valutazione dell'efficacia e/o eventuali scostamenti, conseguente capitalizzazione dei risultati o proposta di ulteriori ridefinizioni.  
Quanto sopra sia in contesto lavorativo sia in ambito sociale, sportivo, culturale

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

Buona conoscenza uso del pc e dei maggiori pacchetti applicativi.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE**

Scrittura creativa (racconti, immagini, poesia), relazioni, articoli.

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

In ambito sportivo.

Brescia, febbraio 2015

Dott.ssa Sabrina Spagna