

Ipotesi di indicatori per il monitoraggio delle performance economiche e non economiche di Ateneo – Anno 2014

Brescia – Settembre 2015



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BRESCIA

Schema logico di riferimento



*Schema da Progetto CEP – POLIMI (Prof. Modugno)

Conto Economico 2014 riclassificato (1)

▪ Proventi propri (prestazioni di servizi istituzionali)	24.325.513	
▪ Contributi	92.998.805	
▪ Proventi per attività assistenziale	0	
▪ Proventi per la gestione diretta del diritto allo studio	1.603.408	
▪ Altri proventi	179.606	
Totale proventi dell'attività istituzionale (A)^		119.107.330
▪ Costo del personale dedicato alla ricerca e didattica	52.400.191	
▪ Costo PTA*	17.074.639	
▪ Costi per servizi**	11.192.486	
▪ Costi per godimento beni di terzi	457.378	
▪ Costi per sostegno agli studenti	16.868.047	
▪ Costi per diritto allo studio	3.928.188	
▪ Costi per la ricerca e l'attività editoriale	478.790	
▪ Trasferimenti a partner di progetti coordinati	427.627	
▪ Consumo di materiali per i laboratori	1.375.488	
▪ Altri consumi di materiali	371.133	
▪ Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	1.286.071	
▪ Altri costi operativi	5.114.006	
Totale costi dell'attività istituzionale (B)***		110.974.044

Conto Economico 2014 riclassificato (2)

Margine Operativo Lordo da attività istituzionale (A-B)		8.133.286
▪ Accantonamenti/Ammortamenti/Svalutazioni	-5.605.929	
Margine Operativo Netto Istituzionale		2.527.358
▪ Proventi commerciali	5.177.000	
▪ Costi commerciali	-3.131.151	
Margine Lordo da attività commerciale		2.045.849
Risultato operativo gestione caratteristica		4.573.207
▪ Risultato gestione finanziaria	-248.009	
Reddito ordinario		4.325.198
▪ Risultato gestione straordinaria	823.779	
▪ Risultato gestione tributaria/fiscale [°]	-4.274.963	
Risultato d'esercizio		874.014

[^] Al netto dei proventi commerciali

* Comprensivo del costo dei Co.Co.Co. PTA a tempo determinato

** Al netto del costo dei Co.Co.Co PTA a tempo determinato

*** Al netto dei costi commerciali

[°] Comprensivo dell'IRAP

Conto Economico 2014 riclassificato (3)

- La gestione caratteristica o operativa di Ateneo si compone di due macro-aree: la gestione istituzionale (didattica e ricerca) e la gestione commerciale, a cui si devono aggiungere i costi connessi alle scritture di assestamento (ammortamenti delle immobilizzazioni; accantonamenti; svalutazioni)
- Nella voce «Proventi propri» (prestazioni di servizi istituzionali) sono comprese le voci CO.GE. «Proventi per att.tà didattica» e «Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi»
- Nella voce «Contributi» sono comprese tutte le voci CO.GE. codificate 03.02 (per esempio: «Contributo da MIUR per FFO»; «Contributi per contratti di formazione specialistica medica»; «Contributi correnti da Aziende Ospedaliere»; etc.)
- Nella voce «Proventi per la gestione diretta del diritto allo studio» rientrano le voci CO.GE. «Proventi da studenti e post laurea per residenze e garage» e «Proventi da studenti per il servizio mensa» codificate CO.GE. 03.04
- La voce «Costo del personale dedicato alla ricerca e didattica» - al netto della parte commerciale - si compone delle seguenti parti:
 - ✓ Docenti e ricercatori di ruolo = 39.286.006 euro
 - ✓ Docenti e ricercatori equiparati SSN (la c.d. De Maria) = 6.598.009 euro
 - ✓ Docenti e ricercatori a contratto e supplenze (assegnisti di ricerca; docenti a contratto; incarichi didattici a docenti e ricercatori a tempo indeterminato; etc.) = 6.516.176 euro
- L'IRAP – sebbene calcolata sul costo del personale – è stata conteggiata tra i costi della gestione tributaria, ossia non ricompresa nella gestione caratteristica

Stato Patrimoniale 2014 riclassificato

		2013		2014
Immobilizzazioni		153.415.290		157.601.829
▪ Immobilizzazioni immateriali	63.786.906		64.590.375	
▪ Immobilizzazioni materiali	84.733.970		85.677.795	
▪ Immobilizzazioni finanziarie	4.894.414		7.333.659	
Attivo circolante		107.825.453		109.507.415
▪ Rimanenze	1.538.045		2.076.661	
▪ Liquidità differite	25.930.328		27.922.815	
▪ Liquidità immediate	80.357.079		79.507.939	
Totale impieghi		261.240.743		267.109.244

		2013		2014
Patrimonio netto		207.421.720		203.349.192
Passivo consolidato		15.041.133		13.343.661
Passivo corrente		38.777.890		50.416.390
Totale fonti		261.240.743		267.109.244

Indici economici (1)

Indice	Valore	Modalità di lettura
▪ Econ.tà della gestione caratteristica (1): Proventi operativi* / Costi operativi**	1,04	Se > 1 equilibrio economico della gestione caratteristica
▪ Econ.tà della gestione caratteristica (3): (Proventi operativi* anno 2 - Proventi operativi* anno 1) / Proventi operativi* anno 1	nd	Analisi longitudinale: confrontare la % di variazione dei proventi con la % di variazione dei costi
▪ Econ.tà della gestione caratteristica (4): (Costi operativi** anno 2 - Costi operativi** anno 1) / Costi operativi** anno 1	nd	

*Proventi operativi = Proventi attività istituzionale + Proventi commerciali

**Costi operativi = Costi attività istituzionale + Accantonamenti + Ammortamenti + Svalutazioni + Costi attività commerciale

Indice	Valore	Modalità di lettura
▪ Econ.tà della gestione istituzionale (1): Proventi istituzionali / (Costi istituzionali + amm.ti + accant.ti + svalutazioni)	1,02	Se > 1 equilibrio economico della gestione istituzionale
▪ Econ.tà della gestione istituzionale (2): (Proventi istit.li anno 2 - Proventi istit.li anno 1) / Proventi istit.li anno 1	nd	Analisi longitudinale: confrontare la % di variazione dei proventi con la % di variazione dei costi
▪ Econ.tà della gestione istituzionale (3): (Costi istit.li anno 2 - Costi istit.li anno 1) / Costi istit.li anno 1	nd	
▪ Econ.tà della gestione istituzionale (4): [(Amm.ti + accant.ti + svalutazioni anno 2) - (Amm.ti + accant.ti + svalutazioni anno 1) / (Amm.ti + accant.ti + svalutazioni anno 1)]	nd	

Indice	Valore	Modalità di lettura
▪ Econ.tà della gestione commerciale (1): Proventi commerciali / Costi commerciali	1,65	Se > 1 equilibrio economico della gestione commerciale
▪ Econ.tà della gestione commerciale (2): (Proventi comm.li anno 2 - Proventi comm.li anno 1) / Proventi comm.li anno 1	nd	Analisi longitudinale: confrontare la % di variazione dei proventi con la % di variazione dei costi
▪ Econ.tà della gestione commerciale (3): (Costi comm.li anno 2 - Costi comm.li anno 1) / Costi comm.li anno 1	nd	

Indici economici (2)

Indice	Valore	Modalità di lettura
▪ Autonomia economica: $(\text{Proventi operativi} - \text{Contributi}) / \text{Proventi operativi}$	0,25	Valore da 0-1. La somma di questi due indici deve sempre corrispondere a 1
▪ Dipendenza economica: $\text{Contributi} / \text{Proventi operativi}$	0,75	Analisi longitudinale: se questo valore diminuisce, indica un aumento dell'autonomia economica dell'Ateneo
▪ Peso della componente premiale sul contributo FFO	0,20	Analisi longitudinale: se questo valore aumenta, indica un aumento di efficienza gestionale Comparazione di questo indice con quella applicata dal MIUR a livello di sistema (0,18 per l'anno 2013)

Indice	Valore	Modalità di lettura
❖ $\text{Proventi didattici} / \text{Proventi operativi}$	0,15	La somma di questi indici deve corrispondere al valore dell'indice di autonomia economica Analisi longitudinale, per vedere come – nel corso del tempo – cambia la composizione dei proventi operativi
❖ $\text{Proventi da ricerche istituzionali} / \text{Proventi operativi}$	0,05	
❖ $\text{Proventi commerciali} / \text{Proventi operativi}$	0,04	
❖ $\text{Altri proventi (attività assistenziale + diritto allo studio + altri proventi)} / \text{Proventi operativi}$	0,01	

Osservazione: come già illustrato nella slide a pagina 6, la ripartizione tra «Proventi» e «Contributi» è stata fatta in base all'etichettatura proposta nel Piano dei Conti della CO.GE. Sarebbe opportuno valutare se aggiornare tale Piano dei Conti al fine di evidenziare – all'interno delle ampie voci di contributo – quelle connesse alle «donazioni/liberalità» in modo da poterle trattare – in fase di riclassificazione del Conto Economico, come proventi connessi all'autonomia economica di Ateneo

Indici economici (3)

Indice	Valore	Modalità di lettura
▪ Incidenza costo del personale (1): Costo del personale* / Proventi operativi	0,57	
❖ <i>Costo docenti e ricercatori* / Proventi operativi</i>	0,43	La somma di questi due indici deve corrispondere al precedente valore
❖ <i>Costo PTA* / Proventi operativi</i>	0,14	
✓ <i>Costo docenti e ricercatori di ruolo* / Proventi operativi</i>	0,32	La somma di questi tre indici deve corrispondere all'indice «Costi docenti e ricercatori / Proventi operativi»
✓ <i>Costo docenti e ricercatori SSN / Proventi operativi</i>	0,05	
✓ <i>Costo docenti e ricercatori a contratto / Proventi operativi</i>	0,05	
Indice	Valore	Modalità di lettura
▪ Incidenza costo del personale (2): Costo personale* / FFO	1,06	
❖ <i>Costo docenti e ricercatori* / FFO</i>	0,80	La somma di questi due indici deve corrispondere al precedente valore
❖ <i>Costo PTA* / FFO</i>	0,27	
✓ <i>Costo docenti e ricercatori di ruolo* / FFO</i>	0,60	La somma di questi tre indici deve corrispondere all'indice «Costi docenti e ricercatori / FFO»
✓ <i>Costo docenti e ricercatori SSN / FFO</i>	0,10	
✓ <i>Costo docenti e ricercatori a contratto / FFO</i>	0,10	
Indice	Valore	Modalità di lettura
▪ Incidenza costo del personale (3): Costo del personale con IRAP** / Proventi operativi	0,60	
▪ Incidenza costo del personale (4): Costo del personale con IRAP** / FFO	1,13	

* *Comprensivo della parte commerciale*

** *IRAP = 4.220.955*

Indici economici (4)

Indice	Valore	Modalità di lettura
▪ Proventi operativi unitari: Proventi operativi / Studenti iscritti*	9.530	Analisi longitudinale: confrontare di anno in anno le variazioni % di questi proventi e costi unitari e relative componenti
❖ <i>Proventi dalla didattica / Studenti iscritti</i>	1.400 (15%)	
❖ <i>Contributi / Studenti iscritti</i>	7.131 (75%)	
▪ Costi operativi unitari: Costi operativi / Studenti iscritti*	9.179	
❖ <i>Costo del personale docente e ricercatore** / Studenti iscritti</i>	4.065 (44%)	
❖ <i>Costo PTA** / Studenti iscritti</i>	1.372 (15%)	
❖ <i>Costo per sostegno agli studenti / Studenti iscritti</i>	1.293 (14%)	

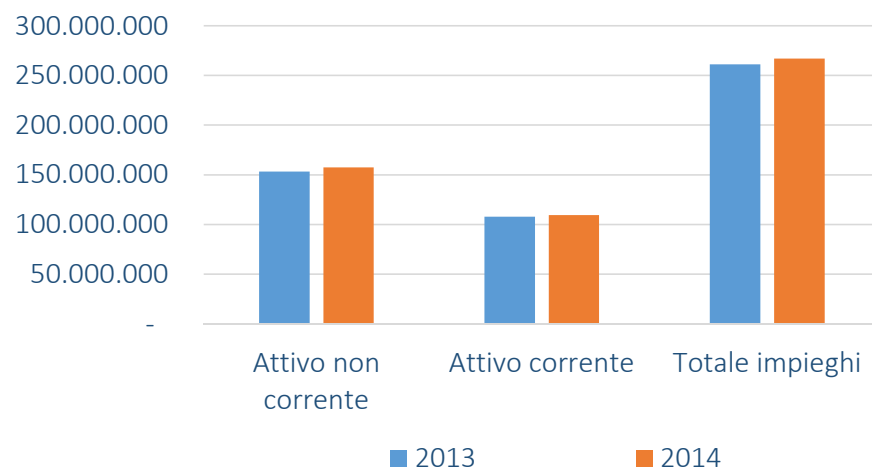
* Per l'A.A. 2013-2014 il numero degli studenti iscritti è stato pari a 13.042 unità

** Comprensivo della parte commerciale

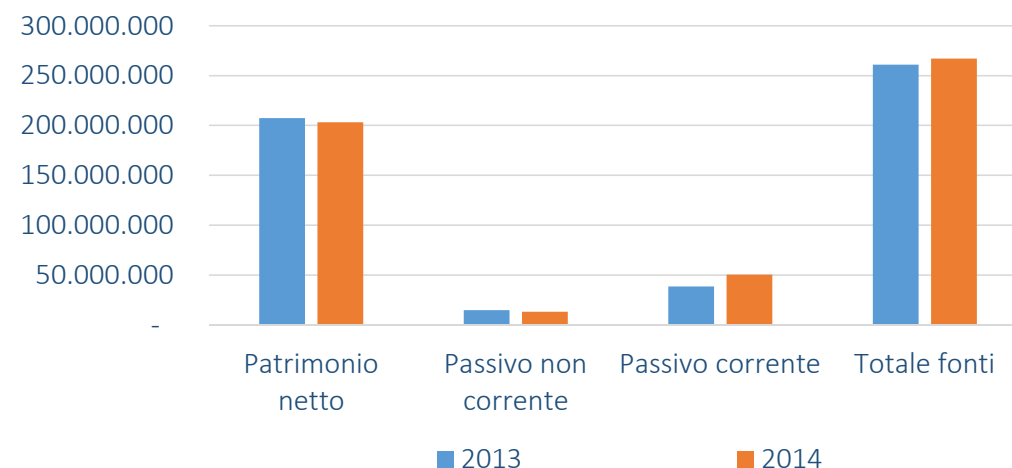
Indici patrimoniali e finanziari (1)

Indice	2013	2014
▪ Indice di rigidità degli impieghi = Attivo non corrente / Totale impieghi	0,59	0,59
▪ Indice di elasticità degli impieghi = Attivo corrente / Totale impieghi	0,41	0,41
▪ Indice di autonomia finanziaria = Patrimonio netto / Totale fonti	0,79	0,76
▪ Indice di dipendenza finanziaria = (Passivo non corrente + Passivo corrente) / Totale fonti	0,21	0,24

Impieghi 2013-2014

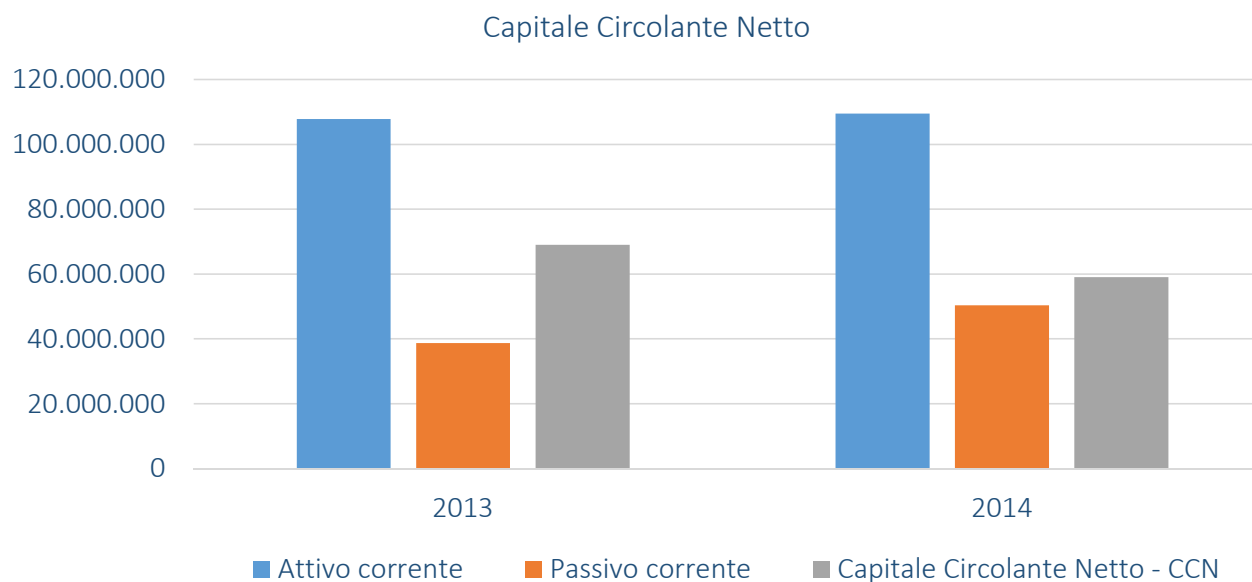


Fonti 2013-2014

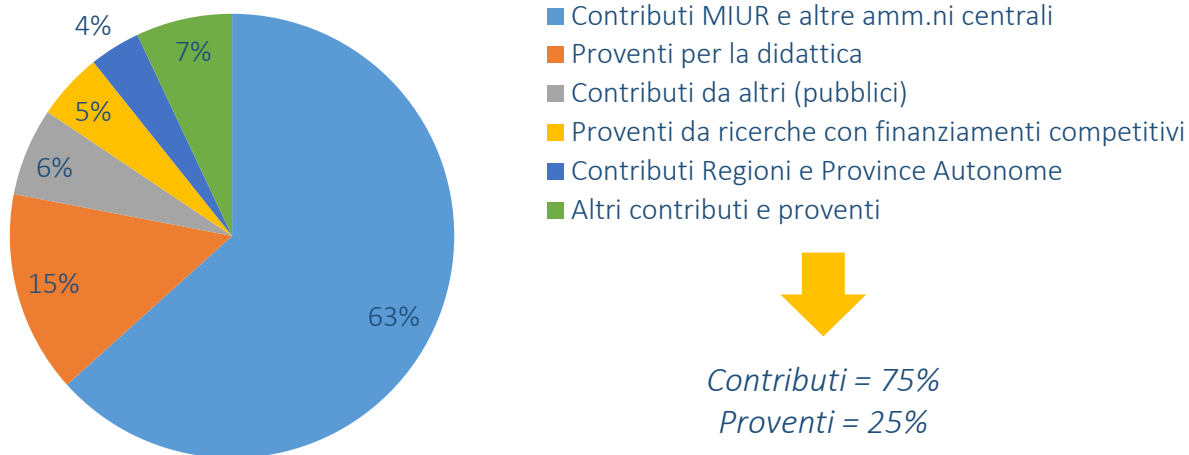


Indici patrimoniali e finanziari (2)

Indice	2013	2014
▪ Indice di rigidità delle fonti = $(\text{Patrimonio netto} + \text{Passivo non corrente}) / \text{Totale fonti}$	0,85	0,81
▪ Indice di indebitamento = $\text{Totale impieghi} / \text{Patrimonio netto}$	1,26	1,31
▪ Indice di copertura delle imm.ni = $(\text{Patrimonio netto} + \text{Passivo non corrente}) / \text{Attivo non corrente}$	1,45	1,37
▪ Indice di auto-copertura delle imm.ni = $\text{Patrimonio netto} / \text{Attivo non corrente}$	1,35	1,29
▪ Indice di disponibilità = $\text{Attivo corrente} / \text{Passivo corrente}$	2,78	2,17
▪ Indice di sviluppo = $\text{Impieghi 2} / \text{Impieghi 1}$	***	1,02
▪ Indice di conservazione del Patrimonio netto = $\text{Patrimonio netto 2} / \text{Patrimonio netto 1}$	***	0,98



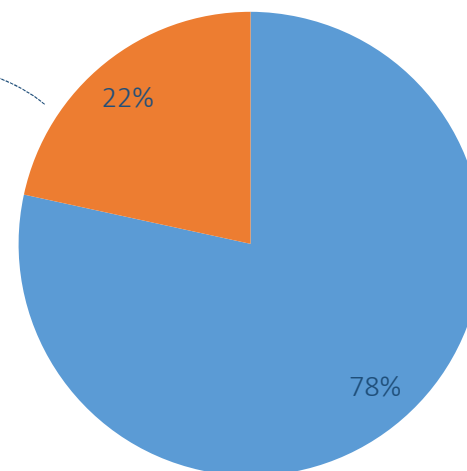
La gestione operativa: analisi dei proventi



Contributi = 75%
Proventi = 25%

Principali voci di provento* – Amm.ne	%
Contributi MIUR e altre amm.ni centrali	81%
Contributi da altri (pubblici)	8%
Contributi Regioni e Province Autonome	5%
Proventi per gestione diretta interventi diritto allo studio	2%

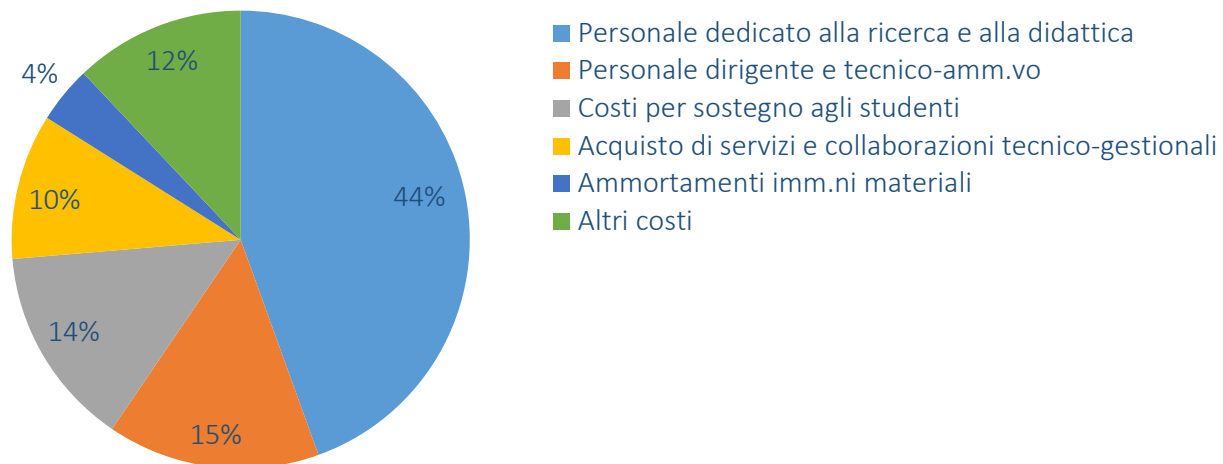
Principali voci di proventi* - Dipartimenti	%
Proventi per la didattica	63%
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	20%
Proventi da ricerche commissionate e trasf.to tecnologico	5%
Proventi per attività assistenziali	4%



- Proventi e contributi attribuiti all'Amministrazione
- Proventi e contributi attribuiti ai Dipartimenti

**Dati ottenuti ripartendo i valori CO.GE. sulle dimensioni analitiche registrate in CO.AN.*

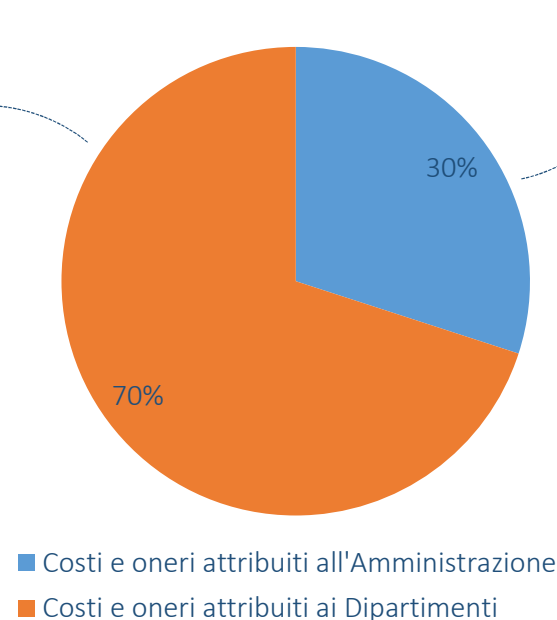
La gestione operativa: analisi dei costi



Principali voci di costo* - Dipartimenti	%
Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	63%
Costi per sostegno agli studenti	18%
Personale dirigente e tecnico-amm.vo	11%
Ammortamenti amm.ni materiali	3%
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2%
Altri costi	1%

**Dati ottenuti ripartendo i valori CO.GE. sulle dimensioni analitiche registrate in CO.AN.*

Principali voci di costo* – Amm.ne	%
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	33%
Personale dirigente e tecnico-amm.vo	25%
Altri costi	11%
Costi per il diritto allo studio	10%
Ammortamenti imm.ni materiali	8%
Costi per sostegno agli studenti	5%

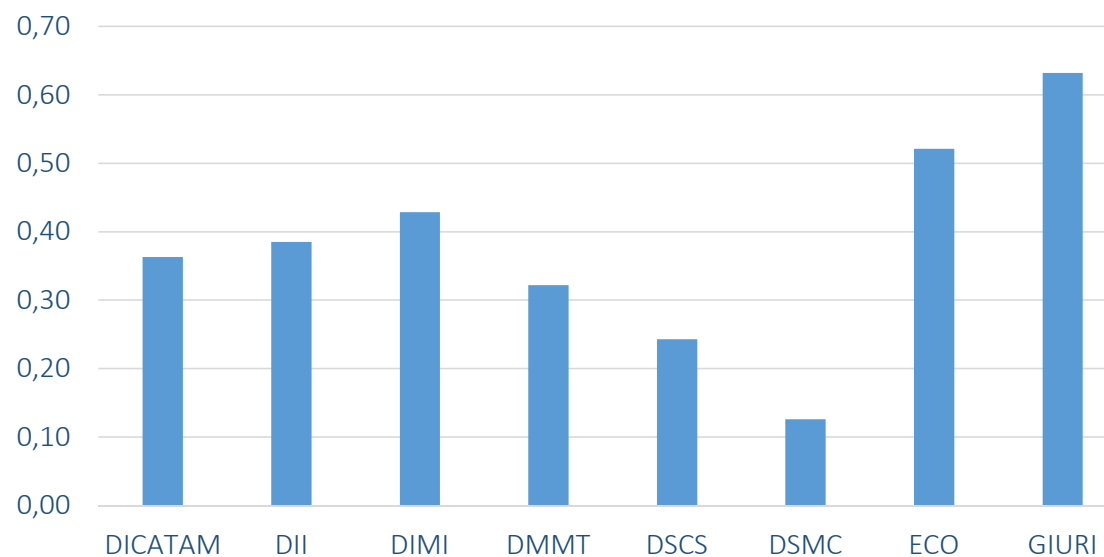


La gestione operativa dei Dipartimenti: analisi delle performance economiche (1)

Indice	DICATAM	DII	DIMI	DMMT	DSCS	DSMC	ECO	GIURI
▪ Economicità della gestione caratteristica (1): Proventi operativi* / Costi operativi**	0,36	0,39	0,43	0,32	0,24	0,13	0,52	0,63
▪ Economicità della gestione caratteristica (2): (Proventi operativi* anno 2 - Proventi operativi* anno 1) / Proventi operativi* anno 1	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd
▪ Economicità della gestione caratteristica (3): (Costi operativi** anno 2 - Costi operativi** anno 1) / Costi operativi** anno 1	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd

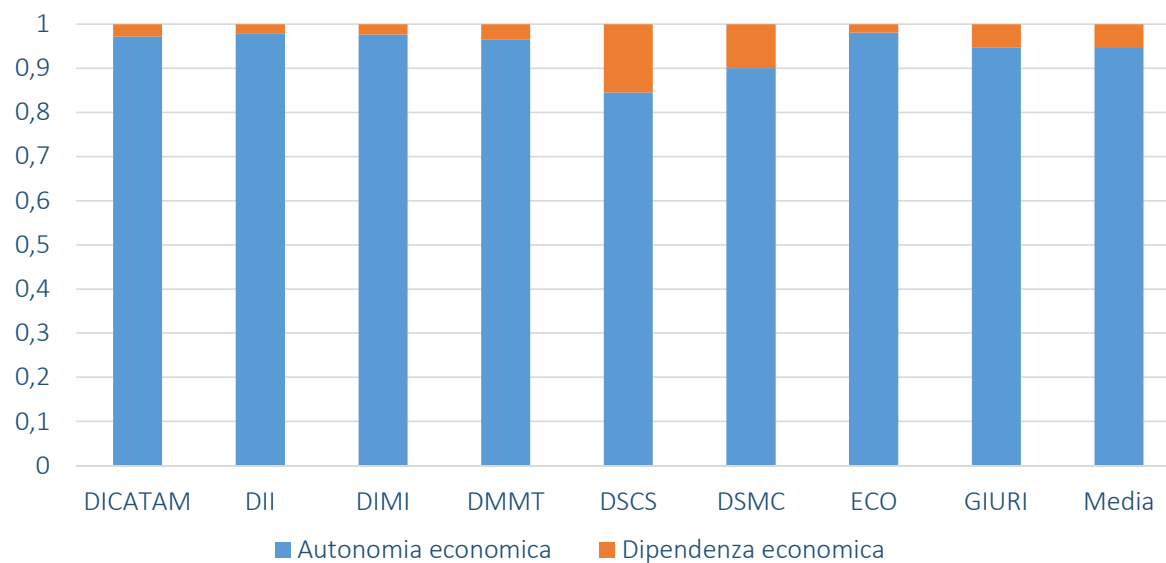
* Proventi operativi = Proventi attività istituzionale + Proventi commerciali

** Costi operativi = Costi attività istituzionale + Accantonamenti + Ammortamenti + Svalutazioni + Costi attività commerciale



La gestione operativa dei Dipartimenti: analisi delle performance economiche (2)

Indice	DICATAM	DII	DIMI	DMMT	DSCS	DSMC	ECO	GIURI	Media
▪ Autonomia economica: (Proventi operativi - Contributi) / Proventi operativi	0,97	0,98	0,98	0,97	0,85	0,90	0,98	0,95	0,95
▪ Dipendenza economica: Contributi / Proventi operativi	0,03	0,02	0,02	0,03	0,15	0,10	0,02	0,05	0,05
❖ Proventi didattica / Proventi operativi	0,69	0,50	0,47	0,25	0,76	0,68	0,91	0,84	0,64
❖ Proventi da ricerche commissionate e competitive / Proventi operativi	0,20	0,48	0,43	0,48	0,06	0,20	0,07	0,10	0,25
❖ Altri proventi (attività assistenziale; diritto allo studio; altri proventi; etc.) / Proventi operativi	0,08	0,00	0,07	0,24	0,03	0,02	0,00	0,00	0,06



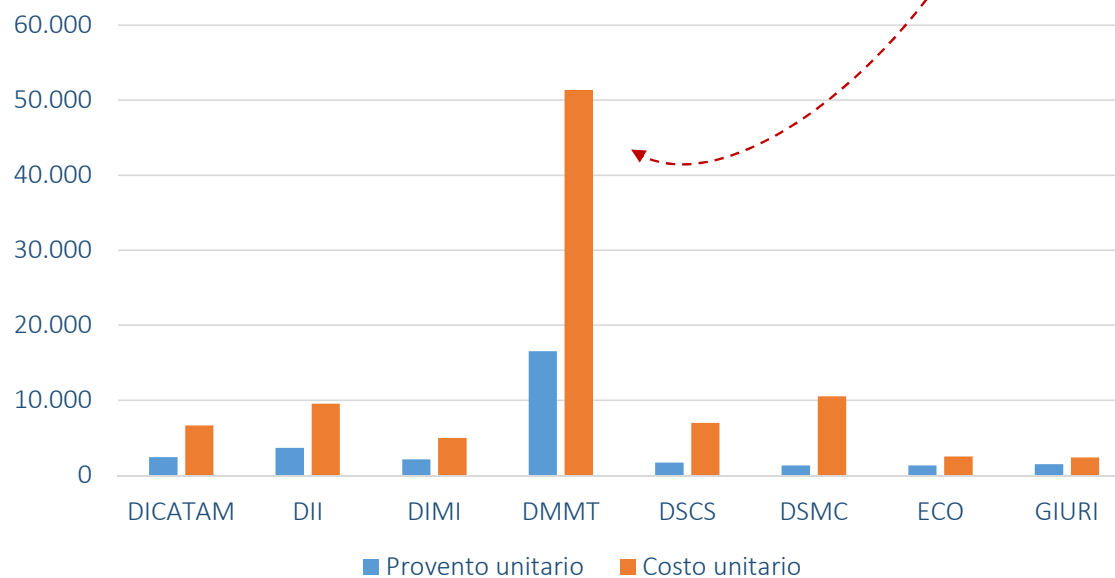
La gestione operativa dei Dipartimenti: analisi delle performance economiche (3)

Indice	DICATAM	DII	DIMI	DMMT	DSCS	DSMC	ECO	GIURI	Media
▪ Costo del personale* / Costi operativi	0,86	0,80	0,82	0,75	0,60	0,59	0,94	0,94	0,79
❖ <i>Docenti e ricercatori di ruolo / Costi operativi</i>	0,62	0,62	0,57	0,42	0,34	0,28	0,76	0,77	0,55
❖ <i>Docenti e ricercatori SSN / Costi operativi</i>	0,00	0,00	0,00	0,06	0,14	0,18	0,00	0,00	0,05
❖ <i>Docenti e ricercatori a contratto / Costi operativi</i>	0,11	0,08	0,13	0,09	0,05	0,04	0,07	0,06	0,08
Indice	DICATAM	DII	DIMI	DMMT	DSCS	DSMC	ECO	GIURI	Media
▪ Costo personale* / Proventi operativi	2,38	2,08	1,92	2,32	2,49	4,66	1,79	1,49	2,39
❖ <i>Docenti e ricercatori di ruolo / Proventi operativi</i>	1,72	1,62	1,32	1,29	1,38	2,25	1,46	1,22	1,53
❖ <i>Docenti e ricercatori SSN / Proventi operativi</i>	0,00	0,00	0,00	0,19	0,59	1,45	0,00	0,00	0,28
❖ <i>Docenti e ricercatori a contratto / Proventi operativi</i>	0,29	0,20	0,31	0,28	0,22	0,34	0,13	0,10	0,23

* Comprensivo della parte commerciale e del PTA in distacco al Dipartimento

La gestione operativa dei Dipartimenti: analisi delle performance economiche (4)

Indice	DICATAM	DII	DIMI	DMMT	DSCS	DSMC	ECO	GIURI
▪ Provento unitario = Proventi operativi / Studenti iscritti	2.425	3.685	2.150	16.561	1.703	1.328	1.321	1.524
▪ Delta provento unitario	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd
▪ Costo unitario = Costi operativi / Studenti iscritti	6.675	9.561	5.014	51.370	7.000	10.529	2.533	2.411
▪ Delta costo unitario	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd	nd
▪ Studenti iscritti all'A.A. 2013-2014	1.189	701	1.811	244	2.692	1.644	2.814	1.947



La gestione operativa dei Dipartimenti: analisi delle performance non economiche (1)

La misurazione delle performance di un Dipartimento non può prescindere dall'analisi dei risultati conseguiti nella due macro-aree caratterizzanti la loro attività, ossia la didattica e la ricerca. Pertanto si è individuato un set di indicatori attraverso cui dare una rappresentazione – seppure parziale – di quanto svolto nel corso dell'A.A. 2013-2014, partendo dalle banche dati attualmente disponibili:

Attività didattica:

- Trend delle immatricolazioni
- % immatricolati con residenza fuori sede (residenza fuori provincia di Brescia)
- Tasso di abbandono tra 1° e 2° anno
- % studenti attivi (CFU > 20)
- % CFU affidati a docenti esterni
- % ore di docenza affidate a docenti esterni
- Giudizio medio espresso per l'attività didattica
- % laureati occupati a un anno dal conseguimento del titolo
- Laureati nell'A.A. n / Immatricolati generici* nell'A.A. n
- % laureati in corso

Attività di ricerca:

- N. ricercatori in formazione sui docenti di ruolo
- % borse di dottorato finanziate dall'esterno
- % dei docenti di ruolo che hanno pubblicato nell'anno
- N. pro-capite di pubblicazioni realizzate
- N. pro-capite di progetti di ricerca presentati su bandi
- % di progetti presentati su bandi internazionali
- Finanziamenti di ricerca pro-capite ottenuti su bandi competitivi
- % di finanziamenti internazionali sul totale finanziamenti di ricerca ottenuti

* Comprensivi di immatricolati per trasferimento da altri Atenei o corsi di laurea

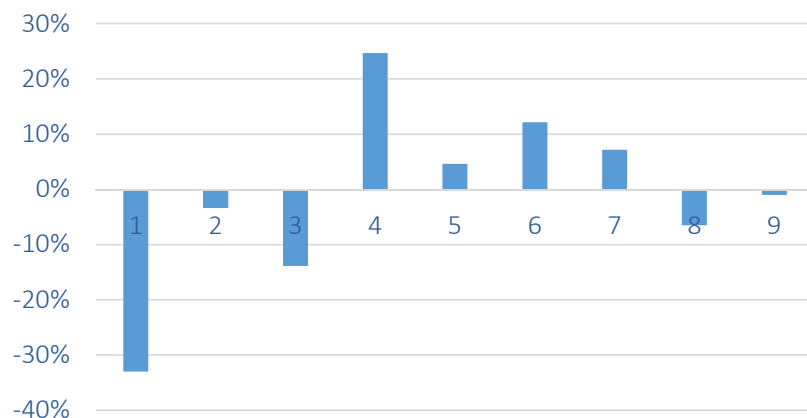
Utilizzando questi indicatori è stata svolta un'attività di *benchmarking* tra i Dipartimenti dell'Ateneo, comparando i valori registrati per ogni Dipartimento con la media tra gli stessi

Nella lettura dei successivi grafici si consideri la seguente etichettatura:

1. DICATAM; 2. DIMI; 3. DII; 4. DMMT; 5. DSCS; 6. DSMC; 7. DEM; 8. DIGI; 9. Media

La gestione operativa dei Dipartimenti: analisi delle performance non economiche (2)

Trend delle immatricolazioni



Trend delle immatricolazioni:

Media tra Dipartimenti = -1%

Dev.Std. / Media = -17,70

Valore minimo = -33% (DICATAM)

Valore massimo = +25% (DMMT)

% immatricolati fuori sede:

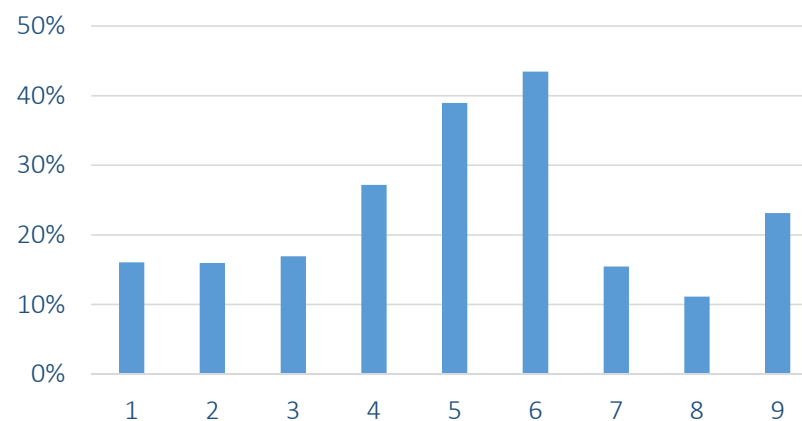
Media tra Dipartimenti = 23%

Dev.Std. / Media = 0,52

Valore minimo = 11% (GIURI)

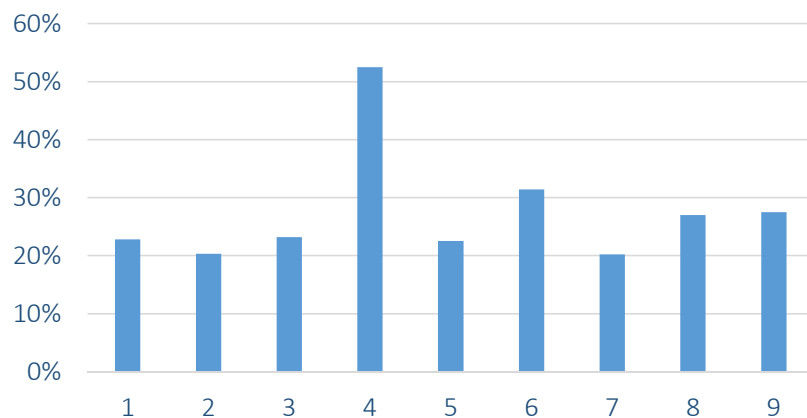
Valore massimo = 43% (DSMC)

% immatricolati fuori sede



La gestione operativa dei Dipartimenti: analisi delle performance non economiche (3)

Tasso di abbandono tra 1° e 2° anno



Tasso di abbandono tra 1° e 2° anno:

Media tra Dipartimenti = 28%

Dev.Std. / Media = 0,39

Valore minimo = 20% (DIMI ed ECO)

Valore massimo = 53% (DMMT)

% studenti attivi (CFU>20):

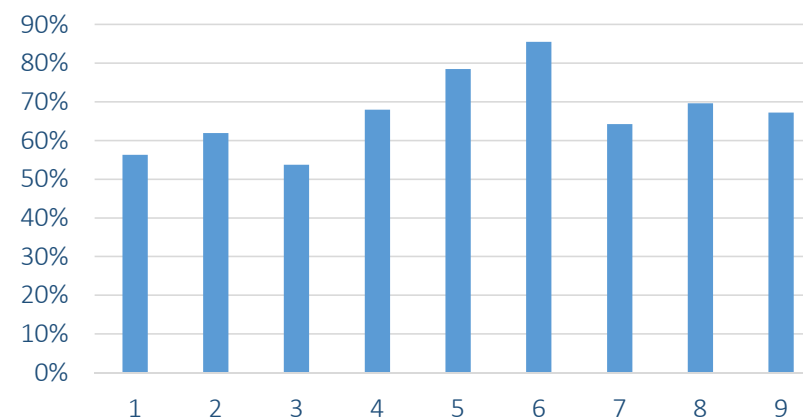
Media tra Dipartimenti = 67%

Dev.Std. / Media = 0,16

Valore minimo = 54% (DII)

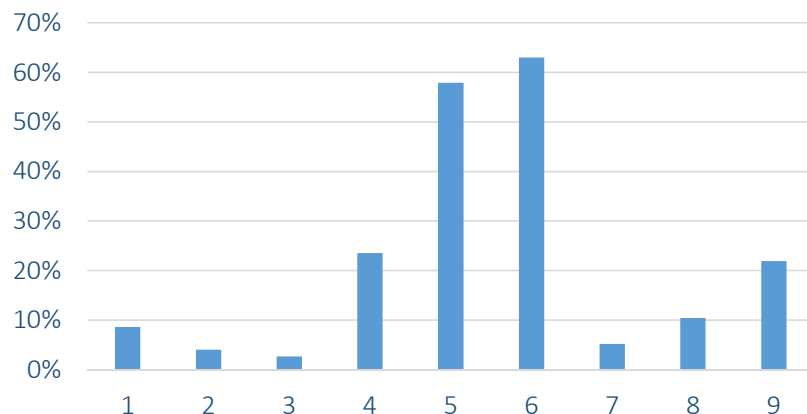
Valore massimo = 86% (DSMC)

Studenti attivi / Studenti regolarmente iscritti



La gestione operativa dei Dipartimenti: analisi delle performance non economiche (4)

% CFU affidati a docenti esterni



% CFU affidati a docenti esterni:

Media tra Dipartimenti = 22%

Dev.Std. / Media = 1,12

Valore minimo = 3% (DII)

Valore massimo = 63% (DSMC)

% ore di docenza affidate a docenti esterni:

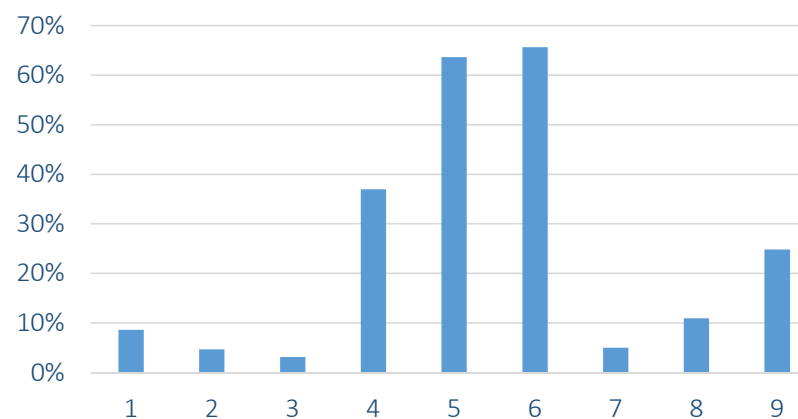
Media tra Dipartimenti = 25%

Dev.Std. / Media = 1,08

Valore minimo = 3% (DII)

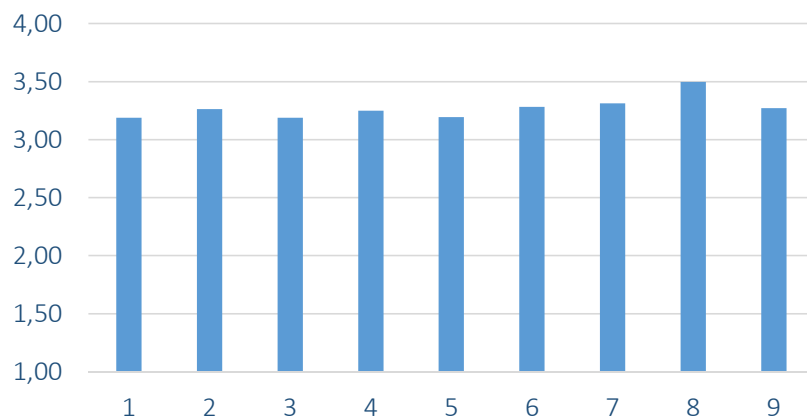
Valore massimo = 66% (DSMC)

% ore di docenza affidate a docenti esterni



La gestione operativa dei Dipartimenti: analisi delle performance non economiche (5)

Giudizio medio della didattica



Giudizio medio della didattica:

Media tra Dipartimenti = 3,27

Dev.Std. / Media = 0,03

Valore minimo = 3,19 (DICATAM e DII)

Valore massimo = 3,50 (GIURI)

% laureati occupati ad un anno dal conseguimento del titolo:

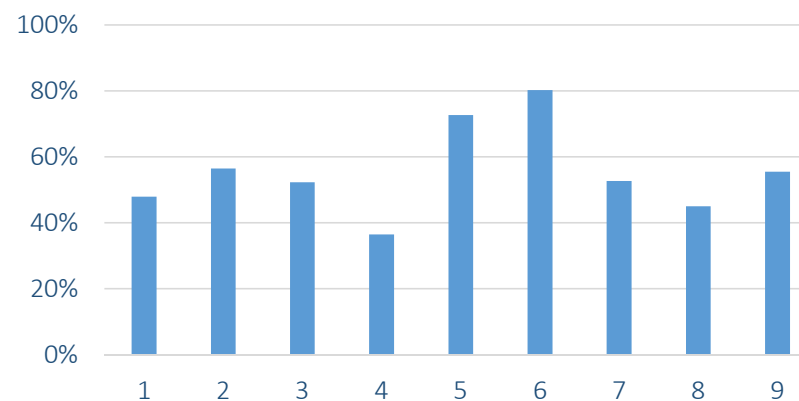
Media tra Dipartimenti = 56%

Dev.Std. / Media = 0,26

Valore minimo = 36% (DMMT)

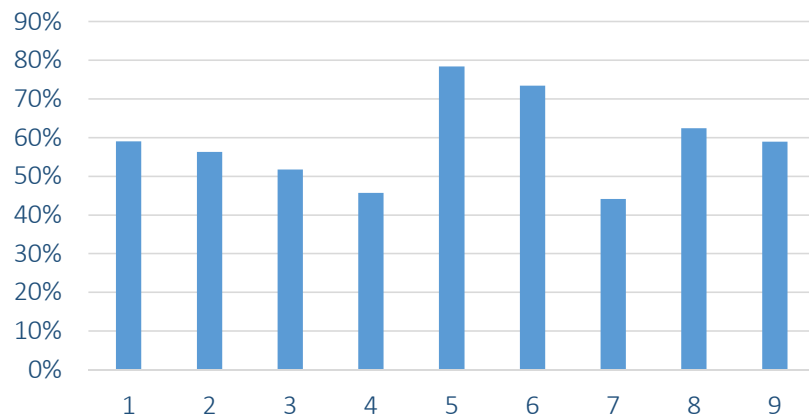
Valore massimo = 80% (DSMC)

% laureati occupati ad un anno dal conseguimento del titolo



La gestione operativa dei Dipartimenti: analisi delle performance non economiche (6)

Laureati 2013-2014 / Immatricolati 2013-2014



Laureati A.A. 2013-2014 / Immatricolati generici A.A. 2013-2014

Media tra Dipartimenti = 59%

Dev.Std. / Media = 0,21

Valore minimo = 44% (DEM)

Valore massimo = 78% (DSCS)

% laureati in corso:

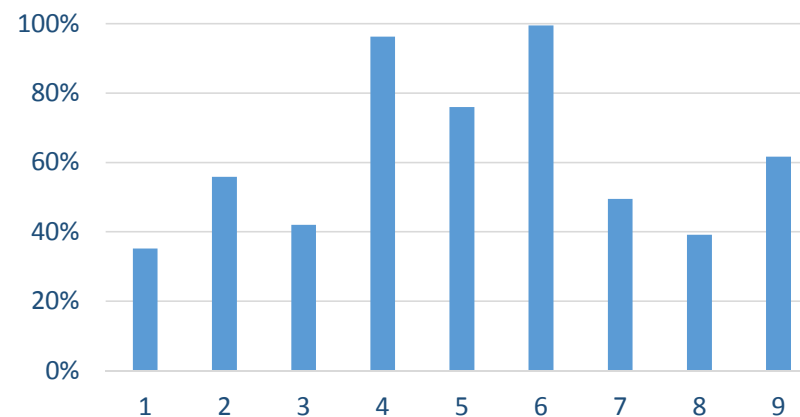
Media tra Dipartimenti = 62%

Dev.Std. / Media = 0,42

Valore minimo = 35% (DICATAM)

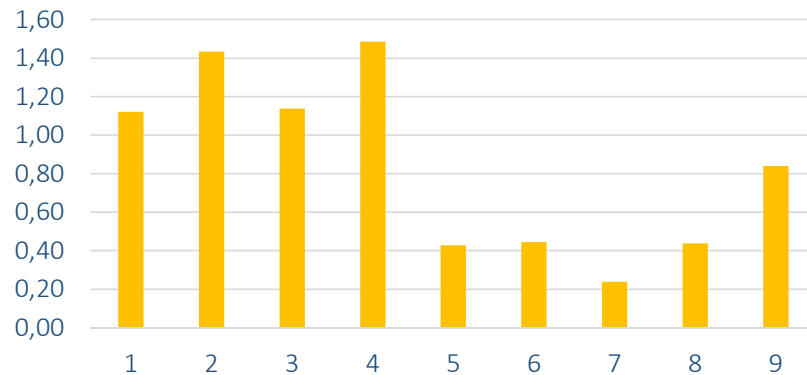
Valore massimo = 100% (DSMC)

% laureati in corso



La gestione operativa dei Dipartimenti: analisi delle performance non economiche (7)

N. ricercatori in formazione sul totale docenti di ruolo



N. ricercatori in formazione sul totale docenti di ruolo:

Media tra Dipartimenti = 0,84

Dev.Std. / Media = 0,60

Valore minimo = 0,24 (ECO)

Valore massimo = 1,49 (DMMT)

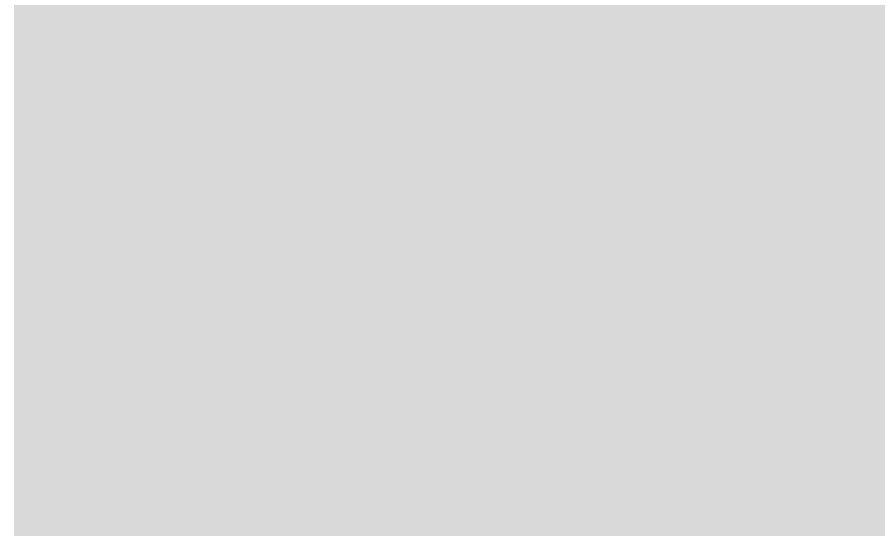
% borse di dottorato finanziate dall'esterno:

Media tra Dipartimenti = ???

Dev.Std / Media = ???

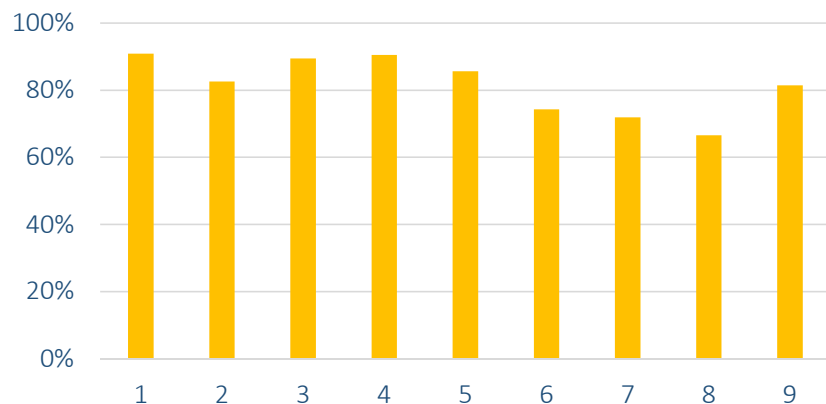
Valore minimo = ???

Valore massimo = ???



La gestione operativa dei Dipartimenti: analisi delle performance non economiche (8)

% docenti di ruolo che hanno pubblicato



% dei docenti di ruolo che hanno pubblicato nel corso dell'anno:

Media tra Dipartimenti = 82%

Dev.Std. / Media = 0,11

Valore minimo = 72% (DEM)

Valore massimo = 91% (DICATAM e DMMT)

N. pro-capite di pubblicazioni realizzate:

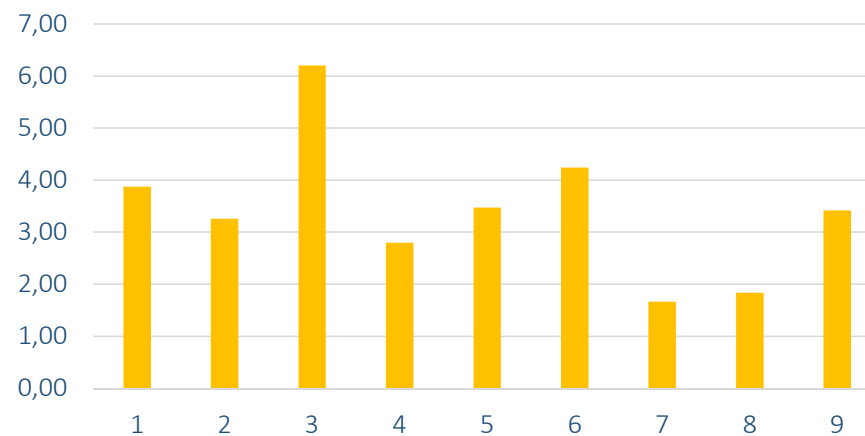
Media tra Dipartimenti = 3,42

Dev.Std / Media = 0,42

Valore minimo = 1,67 (DEM)

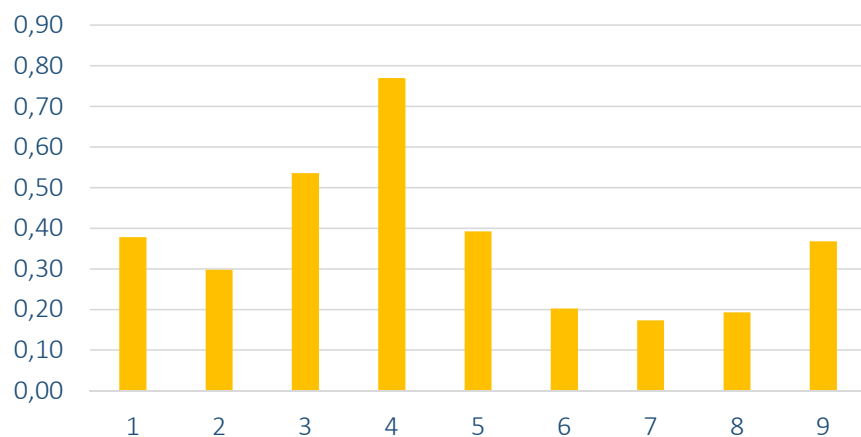
Valore massimo = 6,21 (DII)

N. pro-capite di pubblicazioni



La gestione operativa dei Dipartimenti: analisi delle performance non economiche (9)

N. pro-capite di progetti di ricerca presentati



N. pro-capite di progetti di ricerca presentati su bandi competitivi:

Media tra Dipartimenti = 0,37

Dev.Std / Media = 0,55

Valore minimo = 0,17 (ECO)

Valore massimo = 0,77 (DMMT)

% dei progetti di ricerca presentati su bandi internazionali:

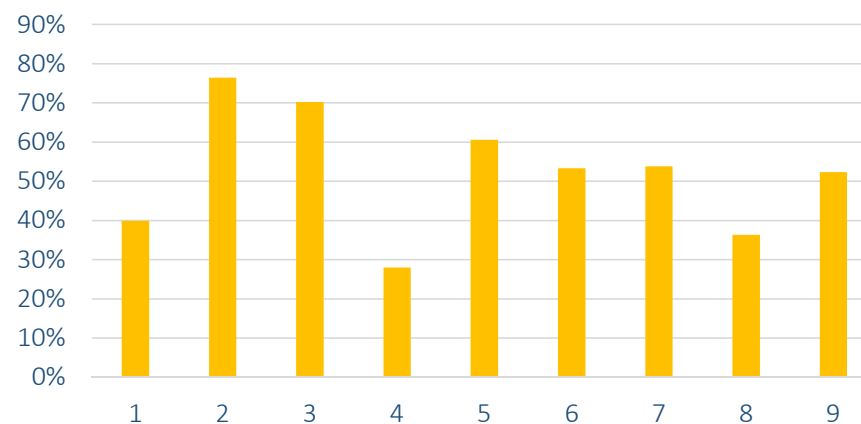
Media tra Dipartimenti = 52%

Dev.Std / Media = 0,32

Valore minimo = 28% (DMMT)

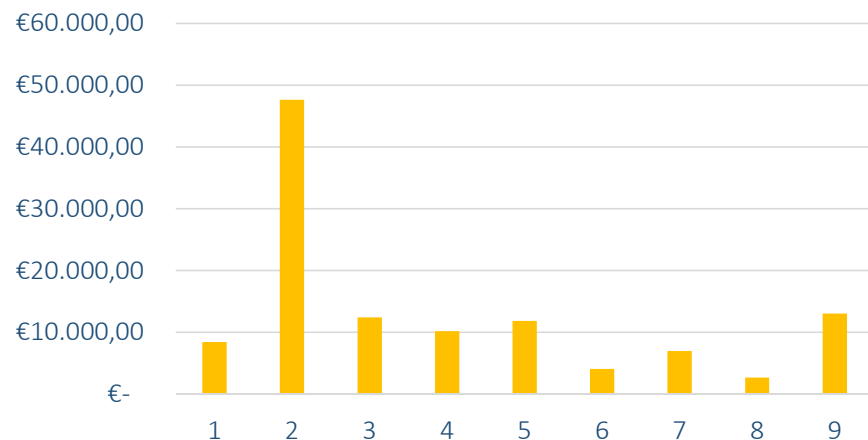
Valore massimo = 76% (DIMI)

% dei progetti di ricerca presentati su bandi internazionali



La gestione operativa dei Dipartimenti: analisi delle performance non economiche (10)

Finanziamento di ricerca pro-capite



Finanziamenti di ricerca pro-capite:
Media tra Dipartimenti = 13.061 euro
Dev.Std / Media = 1,10
Valore minimo = 2.696 (DIGI)
Valore massimo = 47.665 (DIMI)

% di finanziamenti di ricerca internazionali:
Media tra Dipartimenti = 43%
Dev.Std / Media = 0,51
Valore minimo = 21% (DMMT)
Valore massimo = 89% (DSMC)

% finanziamenti di ricerca internazionali

